

**POROČILO**  
**O IZVAJANJU NAČRTA UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB V MESTNI OBČINI VELENJE ZA**  
**LETO 2025**

**1. Uvod**

S sprejeto Strategijo je občina opredelila cilje upravljanja in osnovna pravila, po katerih smo določili, katere kapitalske naložbe so v občinskem interesu, njihov proces upravljanja, ter kako zagotavljati javni interes občine ob preglednem in gospodarnem upravljanju s kapitalskimi naložbami. Na podlagi sprejete Strategije smo izdelali Načrt upravljanja kapitalskih naložb v Mestni občini Velenje za leto 2025, kjer so cilji jasno opredeljeni, utemeljeni in merljivi. Na podlagi ciljev so postavljeni kazalniki, ki opredeljujejo ciljne vrednosti za leto 2025. Cilji sledijo temeljnemu načelom upravljanja kapitalskih naložb in so na eni strani lastniški (donosnost, rentabilnost, ...) in na drugi strani cilji, ki so postavljeni zaradi doseganja javnih interesov (javne službe,...).

Podjetja, v katerih ima Mestna občina Velenje kapitalsko naložbo:

- Komunalno podjetje Velenje, d.o.o.
- PUP - Saubermacher d.o.o.
- CORE, d.o.o.
- RRA Savinjska, d. o. o
- Razvojna agencija SAŠA, d.o.o.
- Šaleška veterina d.o.o.
- Saša inkubator d.o.o.

**2. Opredelitev temeljnih načel, strateških ciljev ter kazalnikov za kapitalske naložbe v lasti Mestne občine Velenje za leto 2025**

**2.1. Komunalno podjetje Velenje, d.o.o. (83,10% delež)**

<b>Podjetje</b>	<b>Temeljna načela</b>	<b>Strateški cilji</b>
Komunalno podjetje Velenje, d.o.o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	neprekinjena in kakovostna oskrba s komunalnimi storitvami
	učinkovitost	najnižje možne cene komunalnih storitev za občane
	preglednost	strokovna podpora pri izvajanju investicij v komunalno infrastrukturo

**Kazalniki in cilji za leto 2025**

**1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja**

Po Poslovnem planu Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., za leto 2025, ki ga je potrdil Svet ustanoviteljev, je planiran čisti poslovni izid v višini +25.995 €.

Predvidena donosnost kapitala Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., v letu 2025 znaša +3,54 %.

**2. Število prekinitev dobav posameznih komunalnih storitev**

Komunalno podjetje Velenje mora zagotavljati redno dobavo vseh obveznih in izbirnih javnih služb občanom MOV, brez izpadov, ki bi imeli vzrok v podjetju. Tudi izpade dobave zaradi zunanjih razlogov (vremenski pogoji,...) mora Komunalno podjetje Velenje odpraviti v najkrajšem možnem času. Motnje pri dobavi oskrbe časovno ne smejo presegati 450 ur letno (5 %).

**3. Delež ekonomskih toplotnih izgub**

Dejanske toplote izgube distribucijskega sistema toplote se morajo v prihodnjih letih znižati oziroma približati povprečju v RS, ob upoštevanju velikosti, razvejanosti in starosti distribucijskega sistema. Ekonomske toplotne izgube predstavljajo razmerje med nakupom toplote v proizvodnem viru in prodajo toplote končnim odjemalcem. Pri tem bo potrebno poleg vseh predvidenih faz preobrazbe sistema daljinskega ogrevanja v prihodnjih letih še naprej povečevati finančna sredstva za odpravo nepredvidenih sanacij ter nadaljevati s predvidenimi obnovami sekundarnega omrežja ter TPP na območjih, kjer s preobrazbo niso predvidene sanacije.

Komunalno podjetje Velenje mora v prihodnjih letih več sredstev nameniti v obnovo obstoječih TPP in sicer nadgrajevanje ustrezne strojne opreme za povečanje toplotnih moči (izmenjevalnikov toplote), saj bo s tem omogočeno nadaljnje nižanje temperaturnih režimov. Vlaganja sočasno pomenijo izvajanje ukrepov v skladu z Uredbo o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/14 in 158/20 –ZURE), v okviru katere morajo distributerji toplote letno nameniti določen del sredstev v obnove distribucijskih sistemov. Komunalno podjetje Velenje mora v skladu z obstoječo zakonodajo pooprčiti nadzor nad ekonomičnim delovanjem naprav odjemalcev, ki lahko z znižanjem temperaturnih režimov in ekonomičnim delovanjem njihovih naprav (tudi ITP) pripomorejo k nižanju izgub celotnega distribucijskega sistema. Za izvajanje takšnega nadzora bo potrebno implementirati novejšo tehnologijo daljinskega nadzora in popisa odjema toplote pri odjemalcih in postopen prehod na daljinsko odčitavanje merilnikov toplote.

#### 4. Število priključenih objektov na distribucijski sistem toplote

Komunalno podjetje Velenje mora stremeti k ohranjanju ali povečanju števila uporabnikov distribucijskega sistema toplote, kjer je priključitev ekonomsko upravičena (bližina obstoječega distribucijskega omrežja), objekt pa v skladu z trenutno veljavno zakonodajo ne spada med »skoraj nič« energijske stavbe. Pri izvedbi novih gradenj ali obstoječih objektih je potrebno upoštevati veljavno zakonodajo, kjer je potrebno s čim prejšnjo izvedbo ukrepa Posodobitev odloka o prioritetni uporabi energentov za ogrevanje (LEK, 5.1) zagotoviti enakopravne pogoje za vse odjemalce in določiti območja z obvezno priključitvijo na distribucijski sistem toplote. Trenutno se namreč kaže trend prehoda odjemalcev na druge vire ogrevanja, kar posledično za obstoječe odjemalce pomeni dvig fiksnih stroškov ogrevanja.

#### 5. Delež ustreznih vzorcev pitne vode

Komunalno podjetje Velenje, d. o. o., oskrbuje s pitno vodo 44.755 uporabnikov Šaleške doline (MO Velenje, Občina Šoštanj, Občina Šmartno ob Paki ter občine Dobrna, Žalec, Polzela, Mozirje in Mislinja). Uporabniki so oskrbovani iz 1 vodovodnega sistema, ki je razdeljen na 4 oskrbovalna območja (R1 Velenje, ČN Grmov vrh, Mazej - Topolšica, Bele Vode).

Skladno z Zakonom o zdravstveni ustreznosti živil in izdelkov ter snovi, ki prihajajo v stik z živili (Uradni list RS, št. 52/00 in posodobitve) in Pravilnikom o pitni vodi (Uradni list RS, št. 19/2004 in posodobitve) v okviru notranjega nadzora spremljamo in zagotavljamo zdravstveno ustreznost pitne vode v vseh fazah priprave in distribucije. Notranji nadzor je vzpostavljen na osnovah sistema HACCP, ki omogoča prepoznavanje mikrobioloških, kemičnih in fizikalnih dejavnikov, ki lahko predstavljajo tveganje za zdravje. Na osnovi prepoznanih dejavnikov tveganja so znotraj sistema HACCP predpisani potrebni ukrepi za preprečevanje le-teh in vzpostavljen stalen nadzor na tistih mestih (kritičnih kontrolnih točkah), kjer se tveganja lahko pojavijo.

Vzorčenje in analizo pitne vode, v okviru notranjega nadzora, skladno s standardom SIST EN ISO/IEC 17025 in letnim planom vzorčenja, izvaja Tehnološki laboratorij KPV, ki je del Službe za tehnologije in nadzor. V okviru notranjega nadzora je za leto 2025, od zajetij pa do pipe uporabnika, načrtovan odvzem 830 vzorcev za analizo na mikrobiološke in fizikalno kemijske parametre.

Ker je surova voda na zajetjih mikrobiološko in občasno tudi fizikalno kemijsko onesnažena, se zajeta voda obdela s tehnologijo ultrafiltracije v napravah za pripravo pitne vode Čujež (za oskrbovalno območje R1 Velenje), Grmov vrh (za oskrbovalno območje ČN Grmov vrh) in Mazej (za oskrbovalno območje Mazej - Topolšica). Za oskrbovalno območje Bele Vode se zajeta voda pred distribucijo k uporabnikom klorira, oskrbovalno območje Paški Kozjak pa se

je z izgradnjo črpališča in tlačnega cevovoda na relaciji NPPV Čujež-Jablanice priključilo na oskrbovalno območje R1 Velenje.

Nadzor nad kvaliteto pitne vode bomo izvajali na pipah uporabnikov, kjer se bo izvedba vzorčenja in analiz vršila skladno z letnim planom, ki je del Načrta notranjega nadzora nad kvaliteto pitne vode. V odvzetih vzorcih se bodo izvajale mikrobiološke in fizikalno kemijske analize. Kontrola kvalitete pitne vode se bo izvajala tudi na omrežju in vodoohranih.

Dodatni nadzor oziroma zunanji nadzor nad kvaliteto pitne vode se bo izvajal tudi v okviru republiškega monitoringa, ki ga izvaja Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (NLZOH).

Ustreznost izvajanja vodooskrbe se preverja tudi z inšpekcijskimi nadzori. Le tega izvaja Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije, izpostava Velenje. V preteklosti so bile vse aktivnosti, ki jih izvajamo v okviru notranjega nadzora, vzpostavljenega sistema HACCP in spremljajočih higienskih programov (SHP), ocenjene kot ustrezne, zato ni bilo izdanih nobenih opozoril ali priporočil.

Na osnovi rednih nadzorov in izvajanja programov sistema HACCP in SHP zagotavljamo, da je vodooskrba v Šaleški dolini varna in proces vodooskrbe tehnično in tehnološko ustrezno opremljen ter nadzorovan. Pitna voda je zdravstveno ustrezna in skladna s Pravilnikom o pitni vodi.

Za leto 2025 predpostavljamo, da bomo ohranili delež ustreznih vzorcev pitne vode v vodovodnem omrežju na nivoju predhodnih let, kar pomeni, da bo delež skladnih in zdravstveno ustreznih vzorcev v okviru notranjega nadzora in republiškega monitoringa višji kot 98 %.

## 6. Delež vodnih izgub

Dejanske vodne izgube v MO Velenje ne smejo presegati meje 25 % oz. faktor ILI 4. Infrastrukturni indeks izgub - ILI predstavlja razmerje med dejanskimi izgubami vode in oceno minimalnih dejanskih izgub, ki se jih lahko tehnično doseže glede na tlak v omrežju, povprečno dolžino priključka in gostoto priključkov. Načrtovani cilji za leto 2025 predvidevajo dejanske vodne izgube pod 20 % in infrastrukturni indeks izgub - ILI pod 2,20.

## 7. Število novo priključenih objektov na javno kanalizacijo

Komunalno podjetje Velenje mora, skladno z zakonodajo, na javno kanalizacijo priključiti vse objekte, kjer nastajajo odpadne vode in je odpadno vodo možno odvesti v javno kanalizacijo. Novo priključevanje se mora dosledno vršiti predvsem na novih sistemih, kjer se končuje gradnja in pridobiva uporabno dovoljenje za obratovanje. S pomočjo inšpekcijskih služb pa je potrebno priključiti na javno kanalizacijo tudi tiste objekte, katerih lastniki se niso odzvali zahtevi po priključitvi objektov na javno kanalizacijo v predpisanem zakonskem roku. Skupaj se mora na javno kanalizacijo priključiti vsaj 20 novih objektov.

Trenutna priključenost prebivalcev MOV na javno kanalizacijo je 91 %. V skladu z Uredbo o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode (UL RS, št. 98/2015) in Uredbo o spremembah in dopolnitvah uredbe o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode (UL RS, št. 81/19) mora biti na javno kanalizacijo priključen vsak objekt znotraj državno določenih aglomeracij poselitve, razen objekti, katerih priključki bi bili daljši od 100 m in povezani z nesorazmerno visokimi stroški.

## 8. Centralna čistilna naprava Šaleške doline

Na centralni čistilni napravi Šaleške doline je prioritarna investicija leta 2025 obnova plinovodne in toplododne inštalacije ter menjava plinohrama ter bakle. Vrednost investicije znaša več kot 800.000 €.

## 9. Pomanjkanje grobnih mest ter investicije na pokopališču

Na pokopališko pogrebni dejavnosti se Komunalno podjetje Velenje sooča s problematiko pomanjkanja grobnih površin. V skladu z veljavno zakonodajo morajo biti v prostorskih načrtih zagotovljene zadostne površine za pokopavanje umrlih za obdobje najmanj 30 let. Potrebne površine mora določiti občinski svet v prostorskih planskih aktih, ki se preverjajo vsakih 10 let. Za izdelavo ureditvenega načrta in njegovo obnovo vsakih 10 let skrbi pristojen občinski organ. Projektna dokumentacija mora biti izdelana tako, da zagotavlja površino za pokope za obdobje 10 let, samo pokopališče pa mora biti opremljeno s pokopnimi površinami za

obdobje najmanj 5 let. Trenutno podjetje ne izpolnjuje več navedenih zahtev, saj ima zagotovljenih pokopnih površin za klasične grobove le še za 3,5 let, za žarne grobove pa 6 let. Hkrati prostorski akti še vedno ne zagotavljajo pokopnih površin za 30 let.

Na pokopališču Podkraj je potrebna ureditev parkovnega raztrosa pepela pokojnih, za katero bomo v letu 2025 naročili izdelavo urbanistično krajinske zasnove na osnovi katere bo izdelana potrebna projektna dokumentacija.

Prioritetna investicija je tudi postopna zamenjava cipresnih vrst z odpornejšimi vrstami zasaditve, saj so ciprese vedno bolj poškodovane s strani škodljivca (južni brinov krasnik), ki ga insekticid ne zatere.

#### 10. Povečanje/zmanjšanje cen komunalnih storitev

S 1. 1. 2025 se je povišala cena vodarine.

Na dejavnosti oskrbe s toploto ni predvidene spremembe cene fiksnega dela toplote, sprememba variabilnega dela cene toplote pa je odvisna od sprememb cen vhodnih energentov. Spremembe cene števnine merilnikov toplotne energije in tople vode ne planiramo.

Na dejavnosti oskrbe s plinom se je s 1. 1. 2025 spremenila cena omrežnine diferencirano po tarifnih skupinah.

Na pokopališki dejavnosti se je s 1. 1. 2025 povišala cena grobnine. Občini lastnici pokopališča Podkraj in pokopališča Škale namenjata subvencijo h grobnini za leto 2025.

Prav tako MO Velenje in Občina Šoštanj namenjata subvencijo na dejavnosti upravljanja s parkirišči in garažnimi hišami.

Nova dejavnost vzdrževanje javnih površin v Občini Šmartno ob Paki je bila uvedena s 1. 1. 2025.

#### 11. Določitev višine namenskih sredstev za vzdrževanje javnega hidrantnega omrežja

Vzdrževanje javnega hidrantnega omrežja se izvaja v okviru gospodarske javne službe oskrbe s pitno vodo na podlagi Uredbe o oskrbi s pitno vodo (UL RS, št. 88/2012), in sicer 4. točke 22. člena.

Obnove in posodobitve javnega vodooskrbnega sistema, katerega neločljivi sestavni del je tudi zunanje hidrantno omrežje (Uredba o oskrbi s pitno vodo, UL RS, št. 88/2012, 3. točka 2. člena), se financirajo iz vira najemnine za uporabo infrastrukture, ki je sestavni del integralnega proračuna MOV. Iz tega vira je za namen obnove hidrantnega omrežja v proračunu MO Velenje zagotovljenih 17.885 €. Občina ima s Komunalnim podjetjem Velenje, d. o. o., sklenjeno posebno pogodbo o poslovnem najemu komunalne infrastrukture.

#### 12. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Poročila o poslovanju Komunalno podjetje Velenje, d. o. o., redno dostavlja tudi občinski upravi, in sicer:

- poslovni plan (in rebalans poslovnega plana) družbe,
- polletno poročilo o poslovanju družbe,
- revidirano letno poročilo.

#### **Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025**

##### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Skladno z Letnim poročilom Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., za leto 2025 (nerevidirani podatki) znaša poslovni izid poslovnega leta -786.038 € in čisti poslovni izid poslovnega leta -690.838 €.

Po Poslovnem planu Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., za leto 2025, ki ga je potrdil Svet ustanoviteljev, je bil planiran čisti poslovni izid v višini + 25.995 €.

Donosnost kapitala Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., v letu 2025 znaša -94,18 %.

## 2.Število prekinitev dobav posameznih komunalnih storitev

Komunalno podjetje Velenje, d. o. o., je v letu 2025 občanom MOV zagotavljalo redno dobavo vseh obveznih in izbirnih javnih služb, brez dolgotrajnih izpadov, ki bi imeli vzrok v podjetju. Izpade dobave zaradi zunanjih razlogov (vremenski pogoji ipd.) je podjetje odpravilo v najkrajšem možnem času. Motnje dobave v navedenem letu pri oskrbi skladno z Načrtom upravljanja kapitalskih naložb v Mestni občini Velenje niso presegle 450 ur (5 %).

## 3.Delež ekonomskih toplotnih izgub

Dejanske toplotne izgube distribucijskega sistema toplote so v letu 2025 znašale 30,5 % in so se v primerjavi z letom 2024 rahlo znižale. Distributer toplote je v letu 2025 z izvedbo tehničnih ukrepov dodatno in bistveno znižal dovodne temperature v magistralnem, primarnem in sekundarnem omrežju ter v internih razvodih večstanovanjskih objektov. Dodatno znižanje dovodnih temperatur v razponu med 5 in 10 °C je bilo mogoče predvsem zaradi izvedenih ukrepov v večstanovanjskih objektih. Nadaljnje zniževanje dovodnih temperatur ostaja ključno, saj je to predpogoj za vključitev novih, nizkotemperaturnih proizvodnih virov toplote.

Z namenom zagotavljanja ustreznih tehničnih smernic je distributer toplote v letu 2025 posodobil dokument Tehnične zahteve za graditev, obratovanje in vzdrževanje naprav daljinskega ogrevanja v Mestni občini Velenje in Občini Šoštanj, v katerega je vključil posodobljene temperaturne režime.

Del zmanjšanja toplotnih izgub, v višini 0,9 %, je mogoče pripisati tudi obnovi cevovodov v okviru projekta Preobrazba distribucijskega sistema toplote Šaleške doline. V letu 2025 je bilo obnovljenih približno 1.300 metrov trase primarnega omrežja ter 22 toplotnih in internih toplotnih postaj skupaj s 670 metri sekundarnih cevovodov. Kljub navedenim ukrepom je bilo skupno zmanjšanje izgub omejeno, kar potrjuje, da imajo velikost, razvejanost in starost sistema zelo izrazit vpliv na obratovalno učinkovitost. Kot osrednji razlog ostaja nizka gostota odjema, ki je na distribucijskem sistemu Šaleške doline bistveno nižja kot na drugih večjih primerljivih sistemih v Sloveniji.

Komunalno podjetje Velenje v skladu z veljavno zakonodajo izvaja nadzor nad ekonomičnim delovanjem naprav odjemalcev, ki lahko z optimizacijo temperaturnih režimov ter z ekonomičnim obratovanjem svojih naprav, vključno z ITP-ji, pomembno prispevajo k zmanjšanju izgub celotnega sistema.

Analiza krajnih vej, izvedena na podlagi podatkov koledarskega leta 2025, je podobno kot analiza iz leta 2024 identificirala zaokrožena območja, kjer trenutni način obratovanja distribucijskega sistema povzroča negativno poslovanje. Lastnikom distribucijskega sistema je bil posredovan nabor predlaganih ukrepov za izboljšanje učinkovitosti in zmanjšanje obratovalnih izgub.

## 4.Število priključenih objektov na distribucijski sistem toplote

Komunalno podjetje Velenje v zadnjih letih zaznava trend zmanjševanja števila uporabnikov distribucijskega sistema, medtem ko se je v letu 2025 zaradi vremenskih razmer obseg porabe oziroma prodaje toplote nekoliko izboljšal. Kljub temu ostaja prisoten trend zniževanja priključnih moči objektov, čeprav se je ta v letu 2025 delno umiril. Za dolgoročno vzdržnost sistema je bistveno, da distributer toplote skupaj z lastniki omrežja stremi k ohranjanju oziroma povečanju števila odjemalcev na območjih, kjer je priključitev ekonomsko upravičena, zlasti tam, kjer je obstoječe omrežje v neposredni bližini.

Na gosteje poseljenih območjih, kjer distribucijski sistem razpolaga z ustreznimi kapacitetami, je nujno vzpostaviti območja s prioriteten vrstnim redom ogrevanja. Na potrebo po uvedbi takšnih območij je distributer toplote v letu 2025 večkrat opozoril. Ustrezna posodobitev Odloka o prioritetni uporabi energentov za ogrevanje (LEK, 5.1) je ključnega pomena, saj bi zagotovila enakopravne pogoje za vse obstoječe odjemalce ter hkrati zagotavljala jasne in predvidljive pogoje za potencialne investitorje pri načrtovanju njihovih naložb.

Analiza krajnih vej, pripravljena na podlagi podatkov iz koledarskega leta 2025, ponovno potrjuje, da so posamezna območja z nižjo gostoto poselitve energetske in ekonomske neučinkovita, kar za sistem pomeni negativne finančne učinke. Zato ostaja nujno nadaljevati z ukrepi, ki spodbujajo racionalnejšo rabo obstoječega omrežja in optimizacijo priključitev v območjih, kjer je to skladno z ekonomsko upravičenostjo.

### 5. Delež ustreznih vzorcev pitne vode

Komunalno podjetje Velenje, d. o. o., oskrbuje s pitno vodo 49.301 uporabnikov Šaleške doline (občine Velenje, Šoštanj, Šmartno ob Paki, Dobrna, Žalec, Polzela, Mozirje in Mislinja). Uporabniki so oskrbovani iz 1 vodovodnega sistema, ki je razdeljen na 4 oskrbovalna območja (R1 Velenje, ČN Grmov vrh, Mazej, Bele Vode).

V okviru notranjega nadzora je bilo v letu 2025, od zajetij do pipe uporabnika, odvzetih 1.433 vzorcev za analizo na mikrobiološke in fizikalno kemijske parametre.

Analize kažejo, da je bila surova voda na zajetjih v 90 % fizikalno kemijsko ustrezna, vendar v 94 % mikrobiološko onesnažena. Zato se je zajeta voda obdelala s tehnologijo ultrafiltracije v napravah za pripravo pitne vode Čujež (za oskrbovalno območje R1 Velenje), Grmov vrh (za oskrbovalno območje ČN Grmov vrh) in Mazej (za oskrbovalno območje Mazej). Za oskrbovalna območja Bele Vode se je zajeta voda pred distribucijo k uporabnikom klorirala.

Kontrola vode po pripravi je pokazala, da se je le-ta uspešno izvajala, saj so bili po pripravi vode vsi odvzeti vzorci pitne vode ustrezni. Kontrolo vode smo izvajali tudi na omrežju in vodohranih, kjer so bili vsi odvzeti vzorci mikrobiološko in fizikalno kemijsko ustrezni.

Nadzor se je izvajal tudi na pipah uporabnika, pri čemer je bilo odvzetih 524 vzorcev vode. Dva vzorca sta bila mikrobiološko neustrezna. Po dodatnih analizah in izvedenih korektivnih ukrepih je bil ugotovljen vzrok v interni inštalaciji.

Dodatni, zunanji nadzor nad kvaliteto pitne vode se je izvajal v okviru republiškega monitoringa, ki ga izvaja Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano. Tako je bilo v letu 2025 v okviru republiškega monitoringa s strani NLZOH odvzetih 68 vzorcev za redno analizo mikrobioloških in fizikalno kemijskih parametrov vode.

Ustreznost izvajanja vodooskrbe se preverja tudi z inšpekcijskim nadzorom. Inšpekcijski nadzor je v letu 2025 izvajal Zdravstveni inšpektorat RS, Izpostava Velenje. Izvedenih je bilo 7 inšpekcijskih pregledov. Vsi pregledani postopki in aktivnosti, ki jih izvajamo v okviru sistema HACCP in spremljajočih higienskih programov, so bili ocenjeni kot ustrezni.

Na osnovi rednih nadzorov in izvajanja programov sistema HACCP in SHP zagotavljamo, da je vodooskrba v Šaleški dolini varna in proces vodooskrbe tehnično in tehnološko ustrezno opremljen ter nadzorovan. Pitna voda je zdravstveno ustrezna in skladna s Pravilnikom o pitni vodi.

### 6. Delež vodnih izgub

Dejanske vodne izgube zaradi netesnosti cevovodov so bile v letu 2025 izmerjene v višini 21,40 %. Infrastrukturni indeks izgub (ILI) pa je znašal 2,29. Načrtovani cilj, ki je predvideval vodne izgube pod 20 %, ni bil dosežen zaradi premajhnih vlaganj v obnovo omrežja.

### 7. Število novo priključenih objektov na javno kanalizacijo

Odstotek priključitve prebivalstva MOV na javno kanalizacijo v letu 2025 znaša 90,7 %. V letu 2025 je bilo na novo priključenih 43 objektov.

### 8. Centralna čistilna naprava Šaleške doline

Na centralni čistilni napravi Šaleške doline je bila prioriteta investicija leta 2025 zaključek in zagon deamonifikacije, s katero se bo vsebnost celotnega dušika v prečiščeni vodi konstantno zagotavljala pod mejno dovoljeno koncentracijo. Zaradi pogostega preseganja vsebnosti celotnega dušika v pitni vodi, je država izdala odločbo, da mora Komunalno podjetje Velenje to problematiko urediti v tem letu, saj v nasprotnem primeru sledijo kazenske sankcije. Ostala sredstva najemnine so se porabila za zamenjavo dotrajane elektro-strojne in hidromehanske opreme. Za obnovitvene investicije v CČN Šaleške doline se je v letu 2025 vložilo 648.000 €.

### 9. Pomanjkanje grobnih mest ter investicije na pokopališču

Na pokopališko pogrebni dejavnosti se Komunalno podjetje Velenje sooča s problematiko pomanjkanja grobnih površin. V skladu z veljavno zakonodajo, morajo biti v prostorskih načrtih zagotovljene zadostne površine za pokopavanje umrlih za obdobje najmanj 30 let. Potrebne površine mora določiti občinski svet v prostorskih planskih aktih, ki se preverjajo vsakih 10 let. Za izdelavo ureditvenega načrta in njegovo obnovo vsakih 10 let skrbi pristojen občinski organ. Projektna dokumentacija mora biti izdelana tako, da zagotavlja površino za pokope za obdobje 10 let, samo pokopališče pa mora biti opremljeno s pokopnimi površinami za obdobje najmanj 5 let. Trenutno podjetje ne izpolnjuje več navedenih zahtev, saj ima zagotovljenih pokopnih površin za klasične grobove le še za 9 let, za žarne grobove pa 4 leta. Hkrati prostorski akti še vedno ne zagotavljajo pokopnih površin za 30 let.

Na pokopališču Podkraj je nujno potrebna ureditev parkovnega raztrosa pepela pokojnih, za katerega smo v 2025 pridobili krajinsko zasnovo, na osnovi katere bo izdelana potrebna projektna dokumentacija.

#### 10. Povišanje/znižanje cen komunalnih storitev

S 1. 1. 2025 se je povišala cena vodarine. S 1. 7. 2025 sta se povišali ceni na dejavnosti čiščenja odpadnih voda.

Na dejavnosti oskrbe s plinom se je s 1. 1. 2025 spremenila cena omrežnine diferencirano po tarifnih skupinah.

Na pokopališki dejavnosti se je s 1. 1. 2025 povišala cena grobnine. Občini lastnici pokopališča Podkraj in pokopališča Škale sta namenjali subvencijo h grobnini za leto 2025.

Prav tako sta MO Velenje in Občina Šoštanj namenjali subvencijo na dejavnosti upravljanja s parkirišči in garažnimi hišami.

Nova dejavnost vzdrževanje javnih površin v Občini Šmartno ob Paki je bila uvedena s 1. 1. 2025.

#### 11. Določitev višine namenskih sredstev za vzdrževanje javnega hidrantnega omrežja

Obnovitvene investicije hidrantnega omrežja iz vira najemnine infrastrukture za leto 2025 znašajo 17.898 €. Za redno vzdrževanje in obratovanje javnega hidrantnega omrežja skrbi najemnik infrastrukture iz vira vodarine.

#### 12. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Komunalno podjetje Velenje, d. o. o., je občinski upravi v letu 2025 redno dostavljalo poročila o poslovanju, in sicer:

- Revidirano Letno poročilo Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., za leto 2024,
- Polletno poročilo o poslovanju Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., za leto 2025,
- Poslovni plan Komunalnega podjetja Velenje, d. o. o., za leto 2026.

#### **2.2. PUP-Saubermacher, d.o.o. (19,8185% delež)**

Podjetje	Temeljna načela	Strateški cilji
PUP-Saubermacher, d.o.o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	energetsko varčno in okoljevarstveno upravljanje obdelave in odlaganja odpadkov
	učinkovitost	najnižje možne cene storitev odlaganja odpadkov za občane
	preglednost	strokovna podpora pri izvajanju investicij v infrastrukturo

## Kazalniki in cilji za leto 2025:

### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

V letu 2025 pričakuje družba pozitivno poslovanje in v skladu s tem dobiček iz poslovanja in donosnost na kapital.

### 2. Delež ločeno zbranih odpadkov

PUP-Saubermacher d.o.o. mora čim bolj učinkovito izvajati sprejeto strategijo zbiranja in odvoza komunalnih odpadkov za obdobje od leta 2012 do leta 2030. Temu sledijo cilji podjetja na področju doseganja okoljskih ciljev, ki so predpisani in določeni v veljavni okoljski zakonodaji.

### 3. Povečanje/zmanjšanje cen komunalnih storitev ravnanja z odpadki

V skladu z Uredbo bo družba v mesecu juniju 2025 pripravila Elaborat o oblikovanju cen storitev obvezne javne gospodarske službe ravnanja s komunalnimi odpadki, kjer bodo prikazani odmiki med obstoječo in obračunsko ceno opravljenih storitev.

### 4. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Podjetje PUP-Saubermacher d.o.o. redno pripravljala poročila v skladu s podpisano koncesijsko pogodbo. Prav tako pripravlja vsa ostala poročila v skladu z veljavno zakonodajo na področju, ki ga predpisujejo regulative poslovanja gospodarskih služb. Vsi dokumenti in poročila se redno dostavljajo vsem lastnikom v skladu z veljavno družbeno pogodbo.

## Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025

### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Podjetje PUP - Saubermacher d.o.o. je v letu 2025 uspelo realizirati celotni dobiček v višini 250.301,94 EUR in čisti dobiček v višini 225.789,15 EUR, kar je za 0,10 % nad načrtovanim za leto 2025. Čista donosnost kapitala PUP - Saubermacher d.o.o. je v letu 2025 znašala 0,151.

### 2. Delež ločeno zbranih odpadkov

PUP - Saubermacher d.o.o. učinkovito izvaja sprejeto strategijo zbiranja in odvoza komunalnih odpadkov za obdobje od leta 2012, do leta 2024, saj zberemo več kot 50 % ločenih frakcij. Temu sledijo cilji podjetja na področju doseganja okoljskih ciljev, ki so predpisani in določeni v veljavni okoljski zakonodaji. V letu 2024 je bilo v MOV ločeno zbranih frakcij 62,20 %, mešanih komunalnih odpadkov 37,80 %.

### ***Količina odpadkov v Mestni občini Velenje v obdobju 2011 – 2024***

leto	2011		2012		2013		2014		2015	
	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)
Odpadki										
Skupaj 20 in 15 01	8.561	100,00	8.935	100,00	9.896	100,00	9.838	100,00	9.748	100,00
Skupaj embalaža 15 01	1.536	17,94	1.717	19,22	1.632	17,79	1.750	16,49	1.610	16,52
Mešana embalaža 15 01 06	804	9,39	1.001	11,21	1.091	10,09	1.012	10,23	984	10,09
BIOO	1.760	20,56	1.400	15,67	1.870	19,02	1.949	19,70	2.082	21,36
MKO	3.830	44,74	4.213	47,16	4.600	46,76	4.432	44,79	4.134	42,41
% odloženih odpadkov		15,66		16,50		16,27		15,76		14,84
leto	2016		2017		2018		2019		2020	
Odpadki	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)

Skupaj 20 in 15 01	10.213	100,00	10.515	100,00	11.098	99,74*	10.803	99,65*	11.026	99,71*
Skupaj embalaža 15 01	1.809	17,68	1.795	17,07	1.834	16,52	1.802	16,63	1.835	16,60
Mešana embalaža 15 01 06	1.130	11,04	1.139	10,83	1.165	10,49	1.096	10,11	1.169	10,57
BIOO	2.160	21,10	2.000	19,02	2.354	21,20	2.255	20,80	2.327	21,04
MKO	4.295	41,95	4.373	41,59	4.599	41,42	4.399	40,58	4.338	39,22
% odloženih odpadkov		14,72		14,56		14,50		14,20		13,73
leto	2021		2022		2023		2024		2025	
Odpadki	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)	količina (t)	delež (%)
Skupaj 20 in 15 01 (brez gum)	11.319	99,72*	10.865	99,66*	11.640	99,66*	11.159	99,62*		
Skupaj embalaža 15 01	2.083	18,35	2.132	19,56	2.311	19,79	2.332	20,82		
Mešana embalaža 15 01 06	1.251	11,02	1.329	12,19	1.426	12,21	1.480	13,21		
BIOO	2.268	19,98	2.111	19,37	2.171	18,58	2.238	19,98		
MKO	4.456	39,26	4.327	39,69	4.415	37,80	4.235	37,80		
% odloženih odpadkov		13,74		13,89		6,65		6,65		

\*odstotek komunalnih odpadkov (brez gum)  
od 1.5.2023 je delež odlaganja 17.6 % (podatek Simbio)

### 3.Povečanje/zmanjšanje cen komunalnih storitev ravnanja z odpadki

Cene ravnanja z odpadki v občini Velenje, Šoštanj in Šmartno ob Paki od 1.1.2024

		Od 1.1.2024
STORITEV	EUR/KG	EUR/KG
UPORABA JAVNE INFRASTRUKTURE (KO)-PUPS	0,00807	0,24434
ZBIRANJE KOMUNALNIH ODPADKOV (KO)-PUPS	0,23627	(dvig 14,05%)
UPORABA JAVNE INFRASTRUKTURE (BIOO)-PUPS	0,00807	0,14495
ZBIRANJE BIOLOŠKO RAZGRADLJIVIH ODPADKOV (BIOO)-PUPS	0,13688	(dvig 3,23%)
UPORABA JAVNE INFRASTRUKTURE OBDELAVE KO-SIMBIO	0,03232	0,11837
OBDELAVA KO - SIMBIO	0,08605	
UPORABA JAVNE INFRASTRUKTURE OBDELAVE BIOO-SIMBIO	0,03032	0,09500
OBDELAVA BIOO - SIMBIO	0,06468	
UPORABA JAVNE INFRASTRUKTURE ODLAGANJE KO-SIMBIO	0,04897	0,10031
ODLAGANJE KO PO OBDELAVI – SIMBIO*	0,05134	
*se obračunava za 17,6% v obdelavo sprejetih odpadkov		

Svet Mestne občine Velenje, Občine Šmartno ob Paki in Občine Šoštanj, je potrdil Elaborat PUP-Saubermacher d. o. o., o oblikovanju cen storitev obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov za leto 2024. Cenik velja od 1.1.2024.

### 4.Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Podjetje PUP - Saubermacher d.o.o. redno pripravlja polletna, letna poročila in poslovni načrt v skladu s podpisano koncesijsko pogodbo.

V letu 2025 bilo občinski upravi dostavljeno:

- Poslovni načrt lokalne gospodarske javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov in koncesije gradnje področnega centra za ravnanje z odpadki v Mestni občini Velenje, Občini Šoštanj in Občini Šmartno ob Paki za leto 2025 .
- Poročilo o izvajanju lokalne gospodarske javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov in koncesije gradnje področnega centra za ravnanje z odpadki v Mestni občini Velenje, Občini Šoštanj in Občini Šmartno ob Paki za leto 2024.
- Poročilo o izvajanju GJS zbiranja in odvoza odpadkov za obdobje 1.1. do 30.6.2025 za Mestno občino Velenje, Občino Šoštanj in Občino Šmartno ob Paki.

### 2.3. CORE, d.o.o. (100% delež)

Podjetje	Temeljna načela	Strateški cilji
CORE, d.o.o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	Podpora projektom javnega interesa pri javnih institucijah in podjetjih
	učinkovitost	Pokrivanje vseh stroškov lastnega delovanja s tržnimi dejavnostmi
	preglednost	Redno letno poročanje v pisni obliki

#### **Kazalniki in cilji za leto 2025:**

##### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Mestna občina Velenje delno zagotavlja sredstva za financiranje izvajanja nalog CORE. Mestna občina Velenje od družbe pričakuje, da bo poslovala brez izgube.

##### 2. Programske usmeritve

Podjetje CORE d.o.o. bo v letu 2025 nadaljevalo z razvojem in implementacijo naprednih digitalnih rešitev z uporabo tehnologij razširjene in virtualne resničnosti (VR/AR). V ospredju bodo lastni produkti, kot je platforma COREXR – Pitch AI, ki omogoča analizo podjetniških idej ter digitalna orodja za podporo izobraževanju in javnim storitvam.

Ključno poslanstvo podjetja ostaja digitalizacija javnih storitev Mestne občine Velenje, z nadaljevanjem razvoja mestne digitalne platforme in sistema digitalnih dovolilnic za parkiranje, kot tudi z izvedbo predavanj in delavnic za javne zavode na temo digitalne preobrazbe in umetne inteligence.

CORE d.o.o. želi tudi v letu 2025 utrjevati svojo vlogo kot koordinator digitalnih rešitev v regiji ter si prizadeva za vključevanje v evropske razvojne projekte.

Največji kapital podjetja ostaja dostop do platforme EON Reality in 5000 licenc, ki omogočajo razširjanje digitalnega znanja v izobraževalne in poslovne procese.

##### 3. Cilji CORE v letu 2025

- Nadaljnja prodaja licenc za delo z AR/VR vsebinami
- Izvedba izobraževanj in predstavitev platforme COREXR in EON Reality v vsaj 5 ustanovah
- Nadaljnji razvoj platforme COREXR – Pitch AI in testiranje pred produkcijsko uvedbo
- Vključevanje podjetij v uporabo platforme COREXR in svetovanje na področju digitalizacije
- Izvedba najmanj 5g predavanj na temo umetne inteligence v vsakdanjem življenju
- Izvedba projektov digitalizacije v sodelovanju z Mestno občino Velenje

- Priprava in prijava na vsaj en EU razpis v sodelovanju s partnerji
- Ohranitev obstoječih zaposlenih in po potrebi širitev ekipe.

## Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025

### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Višina doseženega čistega dobička za leto 2025 znaša 333,65 EUR.

### 2. Doseženi cilji v letu 2025

#### 1. Promocija in delo v šolstvu

**Cilj:** Razširitev uporabe VR/AR tehnologij in licenc v izobraževalne ustanove.

**Rezultat:** Vključitev VR/AR tehnologij je bila uspešno izvedena v zelo velikem številu izobraževalnih ustanov po Sloveniji, s posebnim poudarkom na osnovnih šolah. Ključni premik je bil dosežen v okviru vseslovenskega projekta *Digitrajni*, kjer je bil izjemen odziv in kjer nam je uspelo v sam proces integrirati obsežno mrežo šol.

**Zaključek:** Cilj je bil v celoti dosežen in presežen, saj je bila končna pokritost ustanov bistveno širša od prvotno predvidenih 15 šol.

#### 2. Svetovanje in izdelava namenskih rešitev VR/AR

**Cilj:** Razvoj prilagojenih in namenskih VR/AR aplikacij ter rešitev za specifične potrebe naročnikov.

**Rezultat:** Uspešno smo razvili več kot 5 različnih namenskih VR/AR rešitev, prilagojenih specifičnim zahtevam zunanjih podjetij in javnih ustanov, s čimer smo jim omogočili optimizacijo njihovih delovnih in izobraževalnih procesov.

**Zaključek:** Cilj je bil uspešno dosežen. Potrdil je našo strokovnost na področju razvoja unikatnih tehnoloških rešitev po meri in utrdil vlogo podjetja kot razvojnega partnerja v gospodarstvu.

#### 3. Priprava in prijava na vsaj en EU razpis v sodelovanju s partnerji

**Cilj:** Aktivno iskanje mednarodnih partnerstev in prijava na EU razpise za pridobitev dodatnih razvojnih sredstev.

**Rezultat:** V letu 2025 smo se v sodelovanju z različnimi partnerji prijavi na kar 4 različne mednarodne razpise. Pri enem izmed njih smo bili uspešni – in sicer pri projektu **ZERO-MOVE**, ki je namenjen naprednim rešitvam na področju trajnostne mobilnosti. Projekt izvajamo skupaj z Mestno občino Velenje in konzorcijem partnerjev iz drugih evropskih držav.

**Zaključek:** Cilj je bil dosežen z uspešno pridobitvijo projekta ZERO-MOVE, kar dokazuje našo konkurenčnost na mednarodni ravni in utrjuje sodelovanje z lokalno skupnostjo.

#### 4. Izdelava izobraževanj in predstavitev platforme EON Reality

**Cilj:** Izvedba najmanj 10 uspešnih predstavitev in celovitih izobraževalnih programov na šolah.

**Rezultat:** Uspešno smo izvedli več kot 10 specializiranih predstavitev in praktičnih usposabljanj. Fokus je bil usmerjen v slovenske osnovne in srednje šole, kjer smo učiteljem in pedagoškim delavcem praktično prikazali možnosti uporabe platforme EON Reality pri pouku.

**Zaključek:** Cilj je bil uspešno dosežen in realiziran v načrtovanem obsegu, kar je dodatno prispevalo k dvigu digitalnih kompetenc.

#### 5. Izvedba najmanj 5 predavanj na temo umetne inteligence v vsakdanjem življenju

**Cilj:** Dvig digitalne pismenosti in seznanitev širše javnosti z možnostmi ter izzivi umetne inteligence.

**Rezultat:** Cilj je bil uspešno dosežen z izvedbo predavanj na temo umetne inteligence v vsakdanjem življenju. Ta izobraževanja so ključnega pomena za lažje razumevanje in prilagajanje na hiter tehnološki prehod, ki ga umetna inteligenca prinaša. Udeleženci so skozi predavanja pridobili pomembne digitalne kompetence za varno in učinkovito uporabo novih orodij.

**Zaključek:** Cilj je bil uspešno realiziran, odziv javnosti pa potrjuje nujnost nadaljnega izobraževanja na tem področju.

#### 6. Nadaljnji razvoj platforme COREXR – Pitch AI in testiranje pred produkcijsko uvedbo

**Cilj:** Razvoj prve različice naprednega AI analizatorja in izvedba najmanj 5 testnih implementacij.

**Rezultat:** Prva različica platforme COREXR – Pitch AI je bila uspešno razvita do faze, ki omogoča stabilno delovanje. V praksi smo izvedli in presegli načrtovanih 5 testnih implementacij, s čimer smo pridobili ključne povratne informacije uporabnikov iz realnega okolja.

**Zaključek:** Cilj je bil v celoti dosežen. Razvoj prve stabilne različice in uspešno testiranje postavljata trdne temelje za nadaljnji razvoj tega oz. podobnih AI orodij, ki pomagajo posameznikom na različnih delovnih mestih pri svojem delu.

## 7. Digitalizacija Mestne občine Velenje

**Cilj:** Izvedba javnega razpisa, izvedba konkurenčnega dialoga in začetek razvoja krovne digitalne platforme MOV.

**Rezultat:** Zaradi administrativnih usklajevanj ter prilagoditve same časovnice projekta, se je izvedba javnega razpisa in konkurenčnega dialoga premaknila v naslednje obdobje (leto 2026). Posledično se v letu 2025 sam tehnični razvoj platforme še ni uradno začel.

**Zaključek:** Cilj je bil delno realiziran v obliki pripravljalnih aktivnosti in analiz, uradna izvedba javnega naročila ter razvoj platforme pa sta se skladno s prilagojenim načrtom prenesla v izvedbo za leto 2026.

## 8. Digitalizacija javnih storitev

**Cilj:** Prilagajanje sprotnim tehnološkim potrebam lokalne skupnosti ter digitalizacija in optimizacija javnih storitev za občane Mestne občine Velenje.

**Rezultat:** Med letom se je na podlagi realnih potreb na terenu izoblikovala pobuda za posodobitev sistema prodaje parkirnih dovolilnic. Idejo smo hitro pretvorili v konkreten razvojni projekt in v tesnem sodelovanju s Komunalnim podjetjem Velenje (KPV) razvili ter uspešno lansirali spletno aplikacijo za digitalni nakup parkirnih abonmajev. S to rešitvijo smo v celoti digitalizirali prej ročen in fizičen postopek, s čimer smo občanom bistveno poenostavili storitev in jim omogočili sodobno ter hitro uporabniško izkušnjo.

**Zaključek:** Cilj je bil v celoti dosežen. Projekt uspešno potrjuje zmožnost prepoznavanja priložnosti za digitalizacijo med letom ter agilnega razvoja rešitev, ki imajo takojšen pozitiven vpliv na učinkovitost javnih storitev in zadovoljstvo občanov v MOV.

## 9. Ohranitev obstoječih zaposlenih in po potrebi širitev ekipe

**Cilj:** Zagotavljanje kadrovske stabilnosti, nemoteno delovanje podjetja in krepitev razvojnih kapacitet.

**Rezultat:** V letu 2025 je v podjetju prišlo do ključne kadrovske spremembe z menjavo na direktorski poziciji. Po odhodu prejšnjega direktorja smo ekipo uspešno reorganizirali in dodatno okrepili z novo zaposlitvijo strokovnjaka z odličnim programerskim znanjem, kar nam v prvi vrsti omogoča hitrejši in samostojen razvoj lastnih naprednih rešitev, hkrati pa odpira široke možnosti za njihovo neposredno uporabo v celotni upravi MOV ter na vseh povezanih področjih lokalne skupnosti.

**Zaključek:** Kljub organizacijskim spremembam smo osvežili in okrepili ekipo, kar nam daje odlično tehnično osnovo za realizacijo zahtevnejših projektov v letu 2026.

## Skupni zaključek

Podjetje CORE d.o.o. je v letu 2025 uspešno sledilo zastavljeni strategiji in utrdilo svojo vlogo ključnega akterja na področju digitalne transformacije lokalnega okolja ter izobraževalnega sistema. Leto je zaznamoval pomemben razvojni preskok, saj smo poleg uveljavljenih VR/AR tehnologij v ospredje postavili razvoj in implementacijo rešitev, podprtih z umetno inteligenco (AI). Z izvedbo številnih predavanj in delavnic o AI v vsakdanjem življenju smo aktivno prispevali k dvigu digitalnih kompetenc in pismenosti širše javnosti ter pedagoških delavcev.

Uspešnost podjetja na mednarodni ravni potrjuje prijava na štiri evropske razpise ter uspešna pridobitev projekta **ZERO-MOVE**, ki ga izvajamo v tesnem partnerstvu z Mestno občino Velenje (MOV) in mednarodnim konzorcijem. Agilnost in zmožnost takojšnjega odzivanja na potrebe lokalne skupnosti smo dokazali z razvojem namenske spletne aplikacije za digitalni nakup parkirnih abonmajev za Komunalno podjetje Velenje (KPV), s čimer smo neposredno optimizirali javne storitve za občane. Uspešno smo zaključili tudi prvo stabilno različico lastnega AI orodja **COREXR – Pitch AI** ter izvedli obsežna testiranja v realnem okolju. Kljub organizacijskim spremembam in menjavi na direktorski poziciji je podjetje ohranilo popolno stabilnost. Ekipo smo uspešno reorganizirali in jo dolgoročno okrepili z novim strokovnim programerskim kadrom, kar bistveno povečuje naše kapacitete za samostojen tehnološki razvoj.

Na teh trdnih temeljih CORE d.o.o. z jasno vizijo vstopa v leto 2026. Glavni fokus bo usmerjen v uradni začetek razvoja krovne Digitalne platforme MOV, širitev digitalizacije znotraj celotne občinske uprave in povezanih javnih zavodov, uspešno izvedbo pilotnih projektov ZERO-MOVE ter DoorCE, vzpostavitev sodelovanja z ERŠ Velenje ter nadaljnje utrjevanje vloge osrednjega koordinatorskega naprednih in trajnostnih digitalnih rešitev v regiji.

## 2.4. RRA Savinjska, d.o.o. (3,226% delež)

Podjetje	Temeljna načela	Strateški cilji
----------	-----------------	-----------------

RRA Savinjska, d.o.o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	podpora projektom javnega interesa pri institucijah, gospodarskih družbah
	učinkovitost	pokrivanje vseh stroškov lastnega delovanja s tržnimi dejavnostmi
	preglednost	redno letno poročanje v pisni obliki nadzornemu svetu in skupščini

### **Kazalniki in cilji za leto 2025:**

#### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

RRA Savinjska posluje z vloženimi sredstvi skladno z Zakonom o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja izvaja naloge spodbujanja skladnega regionalnega razvoja, ki se opravljajo v javnem interesu in naloge, ki pospešujejo možnosti črpanja državnih in evropskih sredstev vseh subjektov na področju Savinjske regije. Družbena pogodba določa, da o uporabi in razporeditvi dobička odločajo družbeniki. Dobiček se v celoti nameni za vlaganja v uresničevanje namena in ciljev delovanja družbe. Mestna občina Velenje od družbe pričakuje, da bo poslovala brez izgube.

#### 2. Cilji za leto 2025

1. Podpisana Dopolnitev št. 1 k Dogovoru za razvoj Savinjske razvojne regije.
2. Oddane Vloge za neposredno potrditev v okviru Dogovora za razvoj Savinjske regije.
3. Občinam in ORP-jem zagotoviti strokovno podporo, učinkovito informiranje in povezovanje z namenom pospešitve enakomernega razvoja Savinjske regije.
4. Uspešno izvajanje planiranih projektov: PONI Savinjska, Promocija OPO, Regionalno skrbništvo, Regionalni prostorski plan, Regijski center mobilnosti in načrtovanje državnih kolesarskih povezav.

#### 3. Splošne razvojne naloge v javnem interesu

Izvajanje splošnih razvojnih nalog: usklajevanje, spremljanje in vrednotenje regionalnega razvojnega programa in regijskih projektov v regiji, spremljanje Dogovora za razvoj regije, in priprava letnih poročil o izvajanju RRP, izvajanje regijskih projektov, sodelovanje pri podpori pri delovanju sveta, regijske razvojne mreže in območnih razvojnih partnerstev.

Strokovna podpora delovanju Sveta Savinjske regije, Regionalnemu razvojnemu svetu Savinjske regije, njihovih odborov in razvojne mreže. Priprava strokovnih gradiv za seje organov, administrativno-tehnična podpora delovanju organov.

Izvajanje strategije opravljanja splošnih razvojnih nalog v regiji s cilji in kazalniki merjenja ciljev. Spremljanje in pomoč pri projektih iz Dogovora za razvoj regij v programskem obdobju 2021-2027. Občinam in območnim razvojnim partnerjem zagotoviti strokovno podporo, učinkovito informiranje in povezovanje z namenom pospešitve enakomernega razvoja Savinjske regije.

#### 4. Regionalni razvojni program za Savinsko razvojno regijo 2021–2027

Aktivno bodo spremljali Dogovor za razvoj regij in regionalnega razvojnega programa (RRP) za Savinjsko razvojno regijo za novo programsko obdobje 2021–2027, ki vključuje specifične cilje: konkurenčno gospodarstvo, energetska in prehranska samooskrba, trajnostni turizem ter razvoj in predelava lesa.

#### 5. Projekti

- PONI je del celovitega projekta Podjetno nad izzive, ki se izvaja na področju celotne Slovenije in je eden od skupnih regijskih projektov iz Regionalnega razvojnega programa 2021 – 2027 za Savinjsko regijo;

- Promocija obmejnih problemskih območij;
- Regionalno skrbništvo na področju internacionalizacije in tujih neposrednih investicij;
- Regionalno prostorsko planiranje (RPP) za spodbujanje trajnostnega razvoja na ravni razvojnih regij;
- Regijska štipendijska shema – Savinjska statistična regija 2016-2027;
- Regijski center mobilnosti je v sklopu Dogovora za razvoj regije kot regijski projekta prijavila RRA Savinjska;
- Priprava Regionalne celostne prometne strategije;
- Prijava projektov Program Interreg SI-HR projektni predlog PEDAL;
- Državno kolesarsko omrežje, izvajanje nadaljnjih aktivnosti na še nezgrajenih državnih kolesarskih povezavah v Savinjski regiji.

## 6. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Poročila o poslovanju mora RRA Savinjska redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer:

- poslovni plan družbe in
- poslovno poročilo.

## 7. Finančni cilj

Glede na potrjen Poslovni načrt za leto 2025 družba planira pozitiven poslovni izid v višini 25.730 EUR.

## **Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025**

### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

V poslovnem letu 2025 je RRA Savinjska, d. o. o. ustvarila 29.994,44 EUR presežka prihodkov nad odhodki, prenesena izguba iz preteklih let je znašala 49.112,97 EUR in končni rezultat leta 2025 je bil bilančna izguba v znesku 19.118,53 EUR.

### 2. Cilji in njihova realizacija

RRA Savinjska, d.o.o. je ustanovljena z namenom spodbujanja regionalnega razvoja v Savinjski regiji, kar je bila tudi glavna dejavnost v letu 2025. Izvajala je splošne razvojne naloge spodbujanja regionalnega razvoja, ki so v javnem interesu. Nudili so strokovno podporo delovanju Sveta Savinjske regije, Regionalnemu razvojnemu svetu Savinjske regije, njihovim odborom in razvojnim mrežam. Pripravili so strokovna gradiva za seje organov, izvajali administrativno-tehnično podporo delovanju organov.

Realizacija plana:

V četrtek, 10. aprila 2025, sta v Delavskem domu Trbovlje minister za kohezijo in regionalni razvoj, dr. Aleksander Jevšek, ter predsednik Razvojnega sveta Savinjske regije, mag. Branko Kidrič, svečano podpisala Dodatek številka 1 k Dogovoru za razvoj Savinjske razvojne regije. RRA Savinjska je oktobra lani oddala dokumentacijo za 30 projektov Dogovora za razvoj Savinjske razvojne regije v skupni vrednosti 57.826.979,66 EUR sredstev evropske kohezijske politike. V dodatek številka 1 k DRR so uvrščeni projekti s področij podjetniški inkubatorji, oskrba s pitno vodo, odvajanja in čiščenje odpadnih voda ter neinfrastrukturni ukrepi trajnostne mobilnosti. Skupaj gre za 15 projektov v vrednosti 34,7 milijona evrov evropske kohezijske politike oziroma skupaj 59,1 milijona evrov. Od februarja lani v Savinjski regiji že izvajamo projekt Podjetno nad izzive – PONI Savinjska, ki je prav tako del DRR. Skupna vrednost projekta je 1.538.851,82 EUR. V sredo, 2. julija 2025 sta minister za kohezijo in regionalni razvoj, dr. Aleksander Jevšek, ter predsednik Razvojnega sveta Savinjske regije, mag. Branko Kidrič, podpisala Dodatek številka 2 k Dogovoru za razvoj Savinjske razvojne regije. V DRR dodatka št. 2 je uvrščenih 11 projektov zelene infrastrukture, in sicer Ureditev parkov in zelenih površin v Občini Dobrna, Zelena pot vseh generacij Občine Vransko, Pokopališče Rogaška Slatina, Zelene površine Šmarja pri Jelšah, Ureditev mestnega parka Golovec v Mestni občini Celje, Zeleno sotočje v Občini Luče, Prenova in izgradnja športnega parka Foršt ter igrišča Gmajna v Občini Ljubno, Zelena mladost v Občini Rečica ob Savinji, RAST-em in Letno poslovno poročilo za leto 2025 Stran 9 od 26 se igram v Občini Mozirje, Ribniki in zelene površine pod Vilo Široko ter Vrtičkarsko naselje ob Šoštanjskem jezeru v Občini Šoštanj. V okviru državnega kolesarskega omrežja so v DRR št. 2, uvrščene kolesarske povezave Celje – Vojnik, Odsek Grobelno – Halarjev breg v Občini Šmarje pri Jelšah ter Šoštanj – Velenje. Občina Laško bo preko DRR izvedla projekt s področja spodbujanje dostopa do vode in trajnostnega gospodarjenja z vodnimi viri, Nadgradnja vodovodnega sistema Laško. Skupna vrednost vseh projektov, ki so vključeni v Dogovor za razvoj Savinjske regije, je 78.179.183,51 EUR oziroma 55.642.341,98 EUR evropske kohezijske politike. Skupna vrednost izvajanja splošnih razvojnih nalog v Savinjski regiji v letu 2025 s strani MKRR je znašala 145.031,06 EUR.

## 2.5. Razvojna agencija SAŠA, d. o. o. (7,7263 % delež)

Podjetje	Temeljna načela	Strateški cilji
Razvojna agencija SAŠA, d. o. o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	podpora projektom javnega interesa pri institucijah, gospodarskih družbah
	učinkovitost	pokrivanje vseh stroškov lastnega delovanja s tržnimi dejavnostmi
	preglednost	redno letno poročanje v pisni obliki nadzornemu svetu in skupščini

### Kazalniki in cilji za leto 2025:

#### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Mestna občina Velenje skladno z družbeno pogodbo, zakonom in pogodbami o izvajanju storitev zagotavlja sredstva za financiranje izvajanja nalog Razvojne agencije SAŠA, d. o. o.. Družbena pogodba določa, da se ugotovljeni dobiček iz poslovanja ne deli med družbenike, temveč se v celoti reinvestira v razvoj in dejavnost družbe. Mestna občina Velenje od družbe pričakuje, da bo poslovala brez izgube.

#### 2. Programske usmeritve

Osnovni namen, zaradi katerega je bila ustanovljena razvojna agencija, je potreba po organiziranem in skupnem razvoju lokalnega okolja, razvoju in vzpostavljanju učinkovitih podpornih storitev za pospeševanje podjetništva in samozaposlovanja ter promocije podjetniške kulture.

Razvojna agencija SAŠA, d. o. o. želi postati osrednja, prepoznavna in zaupanja vredna institucija za pripravo razvojnih projektov, vpeta v mednarodni prostor, ki bo dinamično sledila usmeritvam in strategiji razvoja Evropske unije in uspešno prenašala dobre prakse razvojnih območji in inovativne modele na SAŠA regijo z namenom zagotoviti trajnostni razvoj.

Razvijala bo partnersko sodelovanje med različnimi nosilci razvoja v regiji ter krepila sodelovanje med lokalnimi skupnostmi, regijo, državnimi institucijami in institucijami v mednarodnem prostoru.

Iskala bo možnosti za prijavo na različne razpise skladno s strateškimi usmeritvami, z namenom, da si zagotovi dodatna sredstva za delovanje, predvsem pa z namenom izvedbe pomembnih razvojnih projektov z dodano vrednostjo. Prav tako si bo prizadevala pridobiti čim več poslov na trgu.

#### 3. Cilji Razvojne agencije SAŠA v letu 2025

Temeljni cilj družbe v letu 2025 bo nadaljevanje krepitve njene vloge v regiji na ključnih področjih dela:

- Spodbujanje regionalnega razvoja;
- Spodbujanje, podpora in zagotavljanje pravičnega prehoda SAŠA regije;
- Spodbujanje podjetništva;
- Spodbujanje razvoja turizma;
- Izvajanje drugih projektov in aktivnosti.

Prav tako bo potrebno uspešno nadaljevati z izvajanjem pridobljenih projektov in iskanjem novih priložnosti.

- Spodbujanje podjetništva na območju SAŠA in izvajanje aktivnosti na projektu SPOT Svetovanje Savinjska.
- Izvajanje aktivnosti na področju turizma v sklopu Regionalne destinacijske organizacije – RDO SAŠA.
- Intenzivno nadaljevati z aktivnostmi za Pravični prehod premogovne regije SAŠA in izvajanje Nacionalne strategije za prestrukturiranje premogovnih regij ter Območnega načrta za pravični prehod SAŠA regije.

- Spremljanje in poročanje o aktivnostih projektov, ki so bili potrjeni v okviru Dogovora za razvoj regij 2017 – 2021 ter Dogovora za razvoj regij 2023-2027 (PONI, podjetniški inkubatorji, regijski centri mobilnosti).
- Spremljanje izvajanja novega Regionalnega razvojnega programa za programsko obdobje 2021 – 2027.
- Nadgradnja Območnega razvojnega programa SAŠA regije obdobje 2021 – 2027.
- Priprave prvih regionalnih prostorskih planov.
- Aktivna udeležba v aktivnostih povezane s poplavno obnovo in razvojem.
- Promocija Vodilne destinacije Zgornje Savinjske doline.
- Izvedba aktivnosti na projektu promocije turistične ponudbe vodilnih turističnih destinacij v Sloveniji v letu 2025 – STO.
- Izvajanje projektov: Kolesarske povezave SAŠA, PLASTIX (Interreg), COMMIT (Interreg), BeeLieve (Erasmus), RURAL GREEN, Balcony (Erasmus+).
- Tržne storitve – izdelava investicijske dokumentacije v skladu z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ, svetovanje pri izvajanju postopkov javnih naročil, priprava programov in izvajanje usposabljanj za izdelavo investicijske dokumentacije za občine, koordinacija in vodenje projektov, svetovanje ipd.
- Vključitev v delovno skupino za oblikovanje Zakona o razvojnem prestrukturiranju SAŠA regije in projektni skupini za pripravo vsebinskih izhodišč za pripravo Nacionalne strategije za regionalni razvoj in izhodišč za pripravo Območnih načrtov v okviru Sklada za pravični prehod v obdobju EKP 28 – 34.
- Prijave na aktualne razpise in povezovanje s potencialnimi partnerji.

#### 4. Finančni cilj

Glede na potrjen Plan dela za leto 2025 družba planira pozitiven poslovni izid v višini 3.092,30 EUR.

#### 5. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Poročila o poslovanju mora Razvojna agencija Savinjsko-šaleške regije, d. o. o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj:

- četrletna poročila o izvedenih nalogah,
- poslovni plan družbe in
- poslovno poročilo.

#### **Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025**

##### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Na osnovi doseženih prihodkov in odhodkov je bil v letu 2025 realiziran pozitiven izid iz poslovanja v višini 5.591,05 EUR, po obračunu davka iz dobička pa znaša v letu 2025 čisti dobiček 4.353,60 EUR.

##### 2. Izvedene aktivnosti:

Področja delovanja Razvojne agencije Savinjsko-šaleške regije, d. o. o. (RA SAŠA) in hkrati izhodišča za strategijo razvoja agencije ter za njene programske usmeritve so:

- Spodbujanje regionalnega razvoja.
- Spodbujanje, podpora in zagotavljanje pravičnega prehoda SAŠA regije.
- Spodbujanje podjetništva.
- Spodbujanje razvoja turizma.
- Izvajanje drugih projektov in aktivnosti.

RA SAŠA je v skladu z Zakonom o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja in skladno s Pogodbo o ustanovitvi Območnega razvojnega partnerstva SAŠA **subjekt spodbujanja razvoja na regionalni ravni za Območno razvojno partnerstvo SAŠA**. V tem sklopu izvaja organizacijske, podporne in administrativne naloge za potrebe delovanja Območnega sveta SAŠA in Razvojnega sveta SAŠA. RA SAŠA pripravlja in usklajuje Območni razvojni program Savinjsko-šaleške regije in sodeluje pri pripravi Regionalnega razvojnega programa Savinjske regije.

Prav tako je RA SAŠA ena izmed SPOT registracijskih točk. SPOT registracija (prejšnja vstopna točka VEM) je točka, preko katere stranke osebno vlagajo vloge za registracijo (ustanovitev, vpis sprememb, izbris) gospodarskih družb (d.o.o.) ter vloge za registracijo samostojnih podjetnikov in njihovih delov. V letu 2026 se bo nadaljevalo z izvajanjem projekta SPOT Svetovanje Savinjska, preko katerega družba nudi celovite podporne storitve za potencialne podjetnike in podjetja v okviru Slovenskih poslovnih točk.

S sklepom Sveta županov Savinjske regije je RA SAŠA pridobila tudi soglasje za izvajanje nalog regionalne destinacijske organizacije za SAŠA subregijo – izvajanje promocijskih, distribucijskih, razvojnih in operativnih funkcij ter krepitev povezovanja in sodelovanja pri skupnem načrtovanju, oblikovanju in trženju turizma na regionalni ravni. Od leta 2018 izvajamo funkcijo vodilnega partnerja v vodilni destinaciji Zgornja Savinjska dolina (razvoj in promocije turizma).

RA SAŠA aktivno sodeluje pri načrtovanju strategije dolgoročne preusmeritve iz premogovne regije SAŠA v zeleno regijo, s ciljem ohranjanja in ustvarjanja delovnih mest in z namenom povečanja blagostanja (well-being) njenih prebivalcev. Vizija prestrukturiranja je preoblikovati SAŠA regijo v zdravo in človeku prijazno okolje, z dostopnimi delovnimi mesti z visoko dodano vrednostjo, v katerem ima vsak posameznik dostop do izobraževanja, izkoriščanja svojih potencialov in uresničitve svojih poslovnih idej.

### **Spodbujanje skladnega regionalnega razvoja**

Z namenom doseganja večje učinkovitosti, celovitosti in enakomernosti izvajanja razvojno pospeševalnih nalog je delovanje Savinjske regije organizirano tako, da na ravni subregij delujejo razvojne institucije, ki v sodelovanju z RRA Savinjska, d.o.o., izvajajo subregionalne in regionalne razvojne naloge.

### **Naloge in cilji ORP-ja so:**

- Ohraniti in razvijati območje kot povezan geografski in kulturni prostor.
- Zagotoviti učinkovito sodelovanje občin za hitrejše in usklajeno reševanje razvojnih in drugih vprašanj, opredeliti razvojne prioritete območja in povezati občine za izvedbo skupnih projektov.

Razvojna agencija SAŠA, d.o.o. je subjekt spodbujanja razvoja na regionalni ravni za Območno razvojno partnerstvo SAŠA in tako je tudi v preteklem letu izvajala splošne razvojne naloge na regionalni ravni:

- priprava, usklajevanje, spremljanje in vrednotenje regionalnega razvojnega programa za obdobje 2021-2027,
- priprava, usklajevanje in spremljanje dogovorov za razvoj regije,
- priprava končnega poročila o izvajanju regionalnega razvojnega programa 2014-2020,
- spremljanje razvoja regije in priprava letnih poročil o izvajanju regionalnega razvojnega programa 2021-2027,
- priprava regijskih shem in projektov za uvrstitev v regionalni razvojni program in dogovor za razvoj regije,
- izvajanje regijskih projektov, če stroški izvajanja niso kriti iz projekta,
- strokovna in administrativno tehnična podpora delovanju razvojnega sveta regije in vodenje odborov razvojnega sveta regije,
- strokovna in administrativno tehnična podpora delovanju sveta regije,
- oblikovanje in vodenje regijske razvojne mreže,
- sodelovanje in usklajevanje z območnimi razvojnimi institucijami ali drugimi pravnimi osebami pri opravljanju splošnih razvojnih nalog v regiji skladno s partnersko pogodbo o razdelitvi splošnih razvojnih nalog v regiji,
- obveščanje, splošno svetovanje, popis projektnih idej ter usmerjanje razvojnih partnerjev v regiji pri oblikovanju, prijavi na razpise in izvedbi regijskih projektov,
- prenos znanja in dobrih praks regionalnega razvoja,
- spodbujanje internacionalizacije na regionalni ravni,
- izvedba delavnic in
- druge naloge na področju spodbujanja regionalnega razvoja.

### **Izvedene aktivnosti za sprejem, izvajanje in spremljanje ORP in RRP**

- Delovna srečanja RRA Savinjska – ORP Savinjske regije, redne koordinacije.
- Spremljanje doseganja kazalnikov razvoja iz RRP Savinjske regije.
- RA SAŠA skupaj z drugimi ORP Savinjske regije na MKRR redno poroča o izvedenih aktivnostih splošnih razvojnih nalog v Savinjski razvojni regiji, ki se opravljajo v javnem interesu in so podlaga

za izplačilo pogodbenega zneska. Med drugim je osnova za poročilo o izvajanju RRP Savinjske regije tudi spremljanje kazalnikov RRP.

- Izvajanje svetovanj glede izvajanja regijskih projektov.
- Organizacija regijskih dogodkov, udeležba na strokovnih posvetih in konferencah, prijave na razpise, prenos dobrih praks v in iz regije...
- Organiziranje sej (priprava gradiva za seje, administrativno-tehnična in strokovna podpora).
- Sodelovanje v organih RRA Savinjska – Svet Savinjske regije, Razvojni svet Savinjske regije.
- Sodelovanje v odborih RRA Savinjska.
- Redni sestanki z župani.
- Sestanki s predsednikom sveta županov SAŠA.
- Vsebinske aktivnosti na področju delovanja in usklajevanja dela območnih in lokalnih organizacijskih oblik oziroma delovanja ORP SAŠA ter sodelovanja na ravni celotne regije in z RRA Savinjska – sodelovanje z lokalnimi skupnostmi, območnimi obrtnimi in gospodarsko zbornico, podjetji, javnimi zavodi itd.
- Izvajanje aktivnosti pri usklajevanju programa dela v regijski razvojni mreži.

### **Dogovor za razvoj regij (DRR)**

- Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj je potrdilo razvojne projekte, ki jih je uvrstilo v Dogovor za razvoj regij (DRR) za programsko obdobje 2021–2027. Potekal je teritorialni dialog, spremljanje projektov, informiranje in aktivnosti za opolnomočenje prijaviteljev pri pripravi vlog za neposredno potrditev.
- Izvajanje aktivnosti za realizacijo sklenjenih dogovorov za razvoj regij - sofinanciranje projektov v okviru ciljev :
  - Krepitev trajnostne rasti in konkurenčnosti MSP ter ustvarjanje delovnih mest v MSP, med drugim s produktivnimi naložbami (ESRR) - Podjetno nad izzive (PONI),
  - Spodbujanje trajnostnega gospodarjenja z vodnimi viri z urejanjem vodovodnih sistemov: »Hidravlična izboljšava vodovodnega sistema Letošč«, nosilec projekta je občina Nazarje,
  - Izboljšanje varstva in ohranjanja narave ter biotske raznovrstnosti in zelene infrastrukture, tudi v mestnem okolju in zmanjšanje vseh oblik onesnaževanja (ESRR):
    - »Zelena sotočje«, nosilec projekta je občina Luče,
    - »Prenova in izgradnja športnega parka Foršt ter igrišča Gmajna«, nosilec projekta je občina Ljubno,
    - »Zelena mladost«, nosilec projekta je občina Rečica ob Savinji,
    - »RAST-em in se igram«, nosilec projekta je občina Mozirje,
    - »Ribniki in zelene površine pod Vilo Široko«, nosilec projekta je občina Šoštanj,
    - »Vrtičkarsko naselje ob Šoštanjskem jezeru«, nosilec projekta je občina Šoštanj
  - zagotavljanje povezljivosti kolesarske infrastrukture na državni ravni: DKP – R25 – Šoštanj – Velenje, nosilec projekta je Mestna občina Velenje.
  - Ne infrastrukturni ukrep trajnostne mobilnosti na horizontalni ravni »Projekt Regijskih centrov mobilnosti in izdelava Regionalne celostne prometne strategije«.
  - Sodelovanje pri pripravi prostorskega plana Savinjske regije (vodenje postopkov priprave, opravljanje organizacijskih in koordinacijskih nalog).

### **Spodbujanje, podpora in zagotavljanje pravičnega prehoda SAŠA regije**

S programskih obdobjem 2021-2027 smo v okviru RA SAŠA vzpostavili tudi področje za spodbujanje, podporo in zagotavljanje pravičnega prehoda SAŠA regije. Vizija RA SAŠA ostaja omogočiti Savinjsko-šaleški regiji pravičen prehod v energetske in prehranske samooskrbne regije z delovnimi mesti visoke dodane vrednosti in kvalitetnim življenjem za vse generacije s skrbjo za najšibkejše in naravo za zeleni butični turizem. Cilj naših prizadevanj je, da bi SAŠA regija po pravičnem prehodu postala še bolj cenjena in zaželena destinacija, v kateri bomo prebivalci radi živeli, si ustvarili družine in si prizadevali za prijazen življenje vsakega posameznika ter uspešen razvoj regije kot celote.

Sklad za pravični prehod je finančni instrument v okviru kohezijske politike, ki naj bi podpiral območja, ki se zaradi prehoda na podnebno nevtralnost soočajo z velikimi družbeno-gospodarskimi izzivi. Olajšal bo izvajanje evropskega zelenega dogovora, katerega cilj je podnebno nevtralna EU do leta 2050. Glavni cilj

sklada je ublažiti učinek prehoda s financiranjem diverzifikacije in modernizacijo lokalnega gospodarstva ter ublažitvijo negativnih posledic za zaposlovanje. Da bi dosegli ta cilj smo v regiji vzpostavili podporno okolje, ki predstavlja vsebinsko in strokovno podporo pravičnemu prehodu.

Evropska komisija je decembra 2022 skupaj s Programom EKP 2021-2027 potrdila tudi Območni načrt za pravični prehod Savinjsko-šaleške premogovne regije in s tem tudi predvideni model upravljanja Sklada za pravični prehod. Tako je proces pravičnega prehoda koordiniran na dveh ravneh: na nacionalni ravni in na nivoju regije, kar zagotavlja udejanjanje načela »od spodaj navzgor«, ki je za uspešno prestrukturiranje ključnega pomena.

RA SAŠA ima tako v procesu pravičnega prehoda SAŠA regije vlogo:

- upravljavca pravičnega prehoda na regijskem nivoju in
- izvajanje dejavnosti Centra za pravični prehod SAŠA.

Model upravljanja Sklada za pravični prehod predvideva, da morajo biti naloge, ki jih bo Razvojna agencija SAŠA opravljala v okviru upravljanja, kjer sodeluje z organom upravljanja in posredniškimi telesi, ločene od nalog Centra za pravični prehod.

### **Soupravljanje Sklada za pravični prehod**

Soupravljanje Sklada za pravični prehod je sofinancirano iz Sklada za pravični prehod (kot tehnična pomoč).

Aktivnosti sodelovanja pri upravljanju pravičnega prehoda:

- sodelovanje pri načrtovanju sistema izvajanja pravičnega prehoda,
- sodelovanje z OU pri aktivnostih na regionalni ravni za zagotavljanje partnerstva (mladi, nevladne organizacije, socialni partnerji gospodarstvo, predstavniki lokalnih skupnosti, inštitutov in drugi),
- članstvo v Odboru za spremljanje Programa EKP 21-27,
- sodelovanje pri pripravi in spremembah ONPP,
- če je relevantno, sodelovanje s PO v postopkih izbora operacij,
- pregled in podaja mnenja o skladnosti vlog (NPO ali JR/JP) za odločitve o podpori z ONPP (v kolikor ne nastopa v vlogi potencialnega prejemnika sredstev oz. upravičenca),
- spremljanje izvajanja ONPP in v tem okviru priprava poročil o izvajanju (kvartalnih, letnih, končnih) ter poročanje OU, glede na navodila OU, za kar uporablja podatke informacijskega sistema OU,
- sodelovanje z OU in PO pri vrednotenju izvajanja ONPP.

### **Center za pravični prehod**

V okviru RA SAŠA je bil 10. 2. 2022 vzpostavljen Center za pravični prehod SAŠA regije. Center za pravični prehod SAŠA regije deluje kot podporno okolje za vse prebivalce, tako v smislu informiranja, izobraževanja, strokovne in podatkovne pomoči, kot tudi povezovanja deležnikov, povezovanja na nivoju stroke in prakse iz domačega in mednarodnega okolja.

Center je pomemben za regijo, saj je uspešna transformacija mogoča le s sodelovanjem vseh deležnikov regije, povezovanjem med njimi in odličnim pretokom informacij med institucijami v regiji in prebivalci. Ključna naloga Centra je animiranje in povezovanje regionalnega okolja z namenom ustvarjanja tesnejšega sodelovanja med vsemi pomembnimi deležniki v regiji, vključno z nevladnimi organizacijami, javnimi institucijami, MSP-ji in velikimi podjetji. Tu je pomembna tudi organizacija dogodkov mednarodnega povezovanja s sorodnimi regijami po Evropi. Predvidena je tudi izmenjava dobrih praks in odpiranje novih poslovnih priložnosti znotraj Slovenije in čezmejno, tako za potencialne podjetnike kot tudi za majhna, srednje-velika podjetja in ostale institucije, ključne za prestrukturiranje. Ogledi podobnih primerov regij v Evropi, ki so uspešno izvedle transformacijo in/ali proces re-inoviranja, so ključni za spodbudo in navdih SAŠA regiji.

Center za pravični prehod je vključen v vse temeljne dokumente pravičnega prehoda SAŠA regije (v Nacionalno strategijo za izstop iz premoga, v Območni načrt za pravični prehod SAŠA regije ter v Območni razvojni program SAŠA regije) in je financiran iz Sklada za pravični prehod (kot tehnična pomoč)

Center za pravični prehod, bo tako ločeno od nalog, ki jih izvaja v okviru upravljanja, izvajal naslednje aktivnosti:

- vzpostavljanje lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov oz. operacij,
- izvajanje usposabljanj in krepitev zmogljivosti projektih sponzorjev,

- zagotavljanje podpore pri pripravi projektov (podpora pri izdelavi projektnih idej, pripravi vlog, investicijske dokumentacije ipd.),
- spremljanje izvajanja projektov in podporo pri projektnem upravljanju,
- evidentiranje prostorsko in okoljsko degradiranih območij (stanje, optimalna raba, način in časovnica sanacije,...) in priprava vizije o revitalizaciji dediščine povezane s premogovništvom,
- priprava študij in analiz, potrebnih za učinkovito in pravočasno izvajanje strategije in z njo povezanih programov, ukrepov ali projektov,
- deluje tudi kot glavna informacijska točka ter s tem skrbi za dosledno izvajanje ukrepov informiranja in obveščanja tako lokalnih deležnikov pravičnega prehoda (npr. občanov projektnih sponzorjev, delavcev v premogovništvu ipd.) kot tudi širše zainteresirane javnosti.

#### Izvedene aktivnosti na področju pravičnega prehoda SAŠA:

- Redni sestanki z občinami in drugimi deležniki na temo pravičnega prehoda.
- Sestanki in koordinacija aktivnosti med organom upravljanja (MKRR), posredniškimi telesi (ministrstvu – MGTŠ, MOPE), občinami ter drugimi deležniki (podjetji, združenji ...).
- Strokovni posveti in delavnice na temo pravičnega prehoda.
- Koordinacija aktivnosti za pripravo in priprava Območnega načrta za pravični prehod (ONPP SAŠA).
- Priprava in usklajevanje projektov za prestrukturiranje.
- Priprava projektnih predlogov in nalog za CPP in SPP.
- Usklajevanje aktivnosti za vzpostavitev CPP.
- Vzpostavitev spletne platforme CPP SAŠA in Region DATA.
- Krepitev kompetenc zaposlenih na CPP.
- Informacijska točka.
- Administrativno-tehnična podpora pri ustanovitvi Sveta županov premogovnih regij.
- Organizacija usposabljanj in tematskih delavnic – Akademija pravičnega prehoda.
- Organizacija dogodkov, konferenc, posvetov v regiji.
- Prenos dobrih praks v in iz regije.
- Udeležbe na seminarjih, strokovnih posvetih in konferencah.
- Informiranje in objave v medijih.

Cilj prizadevanj RA SAŠA kot regijskega koordinatorja pravičnega prehoda je, da bi SAŠA regija po pravičnem prehodu postala še bolj cenjena in zaželena destinacija, v kateri bomo prebivalci radi živeli, si ustvarili družine in si prizadevali za prijazno življenje vsakega posameznika ter uspešen razvoj regije kot celote.

#### **Spodbujanje podjetništva**

RA SAŠA je del slovenskega podpornega okolja za podjetnike, tako preko projekta Podporno okolje 2023-2025, izvaja aktivnosti v okviru SPOT svetovanje Savinjska, ki so namenjene potencialnim podjetnikom, mikro, malim in srednje velikim podjetjem. Storitve so za uporabnike brezplačne in jih izvajamo na sedežu agencije. V okviru spodbujanja podjetništva na območju SAŠA subregije je RA SAŠA v letu 2023-2025 podjetnikom nudila podporo pri njihovem poslovanju:

- Izvajanje splošnega svetovanja.
- Animiranje in seznanjanje podjetnikov z razvojnimi spodbudami, pridobivanje in posredovanje drugih informacij, objavili smo 2 strokovna članka o podjetniških temah in aktivnostih v regiji.
- Izvedli smo dogodke z namenom pridobivanja, razvijanja in izboljšanja tistih sposobnosti, veščin, navad in kompetenc potencialnih podjetnikov ali MSP, ki jim bodo omogočila večje učinkovitost in s tem doseganje ciljev. V okviru SPOT svetovanje Savinjska smo izvedli Izmenjavo dobrih praks z usposabljanjem, ki je potekala v Herbal Glampingu Ljubno, 27.3.2025 in je bila namenjena predvsem podjetnicam in potencialnim podjetnicam na področju dejavnosti spodbujanja dobrega počutja. Ponovili smo Izmenjavo dobrih praks z usposabljanjem, ki je potekala v gostišču Weiss, 8.4.2025. Računovodjem, obračunovalcem plač, vodjem gospodarskih družb in nepridobitnih organizacij namenjeno usposabljanje – izbrane teme iz obračuna plač in povračila stroškov, dne 8. 4. 2026.
- Registracija novih podjetij, spremembe že obstoječih dejavnosti in ostali postopki v okviru SPOT registracije – izvedenih 123 postopkov.
- Ostale naloge – sodelovanje pri sooblikovanju podpornega okolja za poslovne subjekte v regiji in poročanju za agencijo (redna mesečna usposabljanja SPIRIT in delovni sestanki konzorcija).

Vzdrževanje, promocija in sooblikovanje predstavitev regijskega gospodarstva na lokaciji, kjer se izvajajo aktivnosti SPOT Svetovanja.

- Koordinacijski sestanki, več izobraževanj v okviru agencije SPIRIT in drugih strokovnih izobraževanj, organizacija tradicionalnega regijskega srečanja podpornih institucij Savinjske regije, ki je bilo namenjeno kreptvi in nadgradnji medsebojnega sodelovanja.

### **Spodbujanje razvoja turizma**

V letu 2025 je bila pri delovanju družbe posebna pozornost namenjena spodbujanju turizma, saj smo poleg izvajanja Regionalne destinacijske organizacije (RDO) SAŠA, nadaljevali z izvajanjem večjih projektov s področja turizma.

- **Regionalna turistična destinacija SAŠA – RDO SAŠA**

V sklopu RDO SAŠA so se v letu 2025 izvedle naslednje zastavljene aktivnosti na področju Marketinga in pospeševanja prodaje destinacije SAŠA:

- priprava skupnih predstavitev, promocijskih in prodajnih akcij v sodelovanju s ponudniki z uporabo različnih promocijskih orodij in krepitev znamke Savinjska,
- nastopi na sejnih pod skupno znamko Savinjska čez Alpe in doline;
  - Udeležba na sejmu CMT Stuttgart, 18. – 26. 1. 2025 (organizacija in koordinacija udeležbe turističnih ponudnikov ter udeležba sodelavke RA SAŠA, priprava in zbiranje promocijskih materialov in nagrad za animacijo);
  - Udeležba turističnih ponudnikov na sejmu f.re.e München, 19. – 23. 2. 2025 (organizacija &
  - koordinacija udeležbe, zagotovitev promocijskih materialov);
  - Predstavitev znamke Savinjska - čez Alpe in doline na festivalu Lučki dnevi (10. 8. 2025);
- upravljanje z družbenimi omrežji Facebook, Pinterest, Instagram, Youtube,
- priprava vsebin za spletno stran [visitsavinjska.com](http://visitsavinjska.com) in priprava digitalnih prezentacij
- objava medijskih prispevkov,
- koordinacijska skupina za turizem,
- sodelovanje pri pripravi regionalnih in nacionalnih strateških dokumentov,
- organizacija in izvedba študijskih tur za tuje novinarje in organizatorje potovanj
- izmenjava dobrih praks,
- izvajanje koordinacij skupine za turizem (TIC-i),
- srečanja s turističnimi ponudniki
- udeležba na konferencah / usposabljanjih;
- Organizacija in izvedba 3. Letne konference o turizmu (13. 5. 2025)
- Sodelovanje pri pripravi finalne verzije Strategije trajnostnega turizma v Savinjsko-šaleški regiji 2025-2030, ki je bila potrjena na 61. seji Sveta županov SAŠA regije 23. maja 2025
- Izdelava novega destinacijskega kataloga Savinjska - čez Alpe in doline
- Sodelovanje z razvijalcem aplikacije Savinjska2go glede nadgradenj in posodobitev aplikacije
- Izvedba analize glavne turistične sezone v SAŠA regiji

- **SAVINJSKA VIA ALPS AND VALLEYS 6**

Slovenska turistična organizacija je aprila 2025 objavila javni razpis za sofinanciranje aktivnosti promocije turistične ponudbe vodilnih turističnih destinacij v Sloveniji v letu 2025. Razvojna agencija Savinjsko-šaleške regije se je nanj uspešno prijavila. V mesecu oktobru smo s projektom zaključili.

#### Izvedene aktivnosti:

- Izvedba medijskega zakupa na domačem in tujih trgih:  
Objavili smo dva prispevka v slovenskih tiskanih medijih. Izvajali smo spletno promocijo z medijskim zakupom na slovenskem, nemškem in hrvaškem trgu.
- Upravljanje digitalnih komunikacijskih kanalov vodilne destinacije in priprava vsebin za komunikacijske kanale:  
Na spletni strani [visitsavinjska.com](http://visitsavinjska.com) ter družbenih omrežjih Facebook in Instagram smo objavljali vsebine s poudarkom na trajnostnih praksah. Objave so bile prilagojene različnim ciljnim skupinam, kot so domači in tuji gostje, družine, pari ter HVT gostje. Izpostavili smo tudi vsebine Počitniških doživetij Savinjske, ki smo jih pripravili v sodelovanju z VD Velenje-Topolšica.  
Vsebine so vključevale promocijo tradicionalnih dogodkov (npr. Flosarski bal, Lučki dan), izpostavile naravne vrednote, parke in posebnosti (npr. Smrekovec in Natura 2000, Krajinski park

Golte, Krajinski park Robanov kot) in dobitnike trajnostnih priznanj (npr. Krajinski park Logarska dolina – Slovenia Green park, Hiša Raduha – Slovenia Green Cuisine, Hotel Plesnik – zelena Michelinova zvezdica), promovirali smo trajnostno mobilnost. Redne objave so spodbujale interakcije z uporabniki, hkrati pa so krepile prepoznavnost regije kot trajnostne destinacije.

Del sredstev smo namenili tudi prevodom in lekturi besedil na spletni strani z namenom učinkovitejše promocije na tujih trgih – ciljamo na nemško govoreči trg in na angleško govoreče tuje trge

- Priprava, organizacija in izvedba izobraževanj s področja razvoja in promocije turizma za ponudnike v vodilni destinaciji:

V okviru projekta smo izvedli 5 izobraževanj za turistične ponudnike, ki so bili razdeljeni v dva sklopa.

- Pridobivanja podatkov za Nacionalno informacijsko središče (NIS), ki bo osrednje podatkovno in informacijsko središče za turizem, namenjen zbiranju, obdelavi in analiziranju lokalnih in globalnih podatkov, relevantnih za razvoj turizma.

## **Izvajanje drugih projektov in aktivnosti**

- **COMMIT**

V letu 2025 smo sodelovali na več delavnicah in seminarjih projekta COMMIT, posvečenih financiranju zelenega prehoda, podpori MSP ter energetskega prehodu. Obravnavani so bili primeri dobrih praks iz Evrope, inovativni modeli financiranja, vloga energetske skupnosti ter pomen stabilnih energetskega virov za konkurenčnost gospodarstva in uspešen zeleni prehod.

- **PLASTIX**

V letu 2025 je projekt PLASTIX zaznamovala organizacija mednarodnih izmenjav osebja ter priprava ukrepov za nadgradnjo Območnega razvojnega programa SAŠA regije na področju krožnega gospodarstva in ravnanja s plastiko.

Izvedli smo izmenjavo osebja v Milanu ter v SAŠA regiji gostili predstavnici katalonske agencije ACCIÓ, ki sta obiskali podjetja Hisense Gorenje Europe, BSH Nazarje in Plastiko Skaza ter konferenco Circular Economy Hotspot Slovenia 2025.

Projekt pomembno prispeva k povezovanju partnerjev, izmenjavi dobrih praks in razvoju trajnostnih rešitev v regiji.

- **BeeLieve**

Projekt BeeLieve, financiran v okviru programa Erasmus+, je v letu 2025 povezoval partnerje iz več evropskih držav z namenom razvoja trajnostnega čebelarstva ter izboljšanja izobraževanja in inovacij na področju čebelarstva.

V okviru projekta so potekale strokovne delavnice, usposabljanja, poletna šola in mednarodna srečanja partnerjev v Sloveniji, Italiji in Bolgariji. Aktivnosti so bile usmerjene v izmenjavo znanja, predstavitev dobrih praks ter povezovanje čebelarjev, izobraževalnih institucij in drugih deležnikov.

- **RURAL GREEN**

Projekt Rural Green je v letu 2025 povezoval partnerje iz več držav pri spodbujanju krožnega gospodarstva in trajnostnega razvoja na podeželju v okviru programa CERV.

V sklopu projekta so potekala mednarodna srečanja in razprave na Hrvaškem, v Sloveniji ter Bosni in Hercegovini, namenjene izmenjavi dobrih praks, digitalizaciji, trajnostnemu turizmu in zelenim rešitvam za podeželske skupnosti. Ključni rezultat projekta je e-knjiga Rural Green: Best Practices and Policy Recommendations s primeri dobrih praks in priporočili za uvajanje krožnega gospodarstva na podeželju.

- **TWIN-TECH**

V letu 2025 smo pridobili projekt TWIN-TECH, usmerjen v krepitev poklicnega izobraževanja za zeleni in digitalni prehod. Projekt razvija inovativni VET program za dijake, učitelje in izobraževalce s poudarkom na zelenih in digitalnih kompetencah, uporabi umetne inteligence ter povezovanju šol, podjetij in regionalnih deležnikov. Cilj projekta je sodobnejše, odpornejše in bolje povezano poklicno izobraževanje.

- **TUR KROG**

Projekt TUR KROG: trajnost in inovacije se je v letu 2025 začel kot pobuda, ki povezuje krožno gospodarstvo in trajnostni turizem na območju Razvojna agencija Savinjsko šaleške regije (LAS Zgornje Savinjske in Šaleške doline). V okviru tega so potekale koordinacija in izobraževanja turističnih ponudnikov ter ranljivih skupin, vzpostavitev digitalne platforme za turizem in krožno gospodarstvo, zbiranje reciklažnih materialov na turističnih točkah, izvedba delavnic za reciklažo in promocijske aktivnosti, s čimer se je okrepila socialna vključenost ter ozaveščenost o trajnostnih praksah v turizmu.

## **Tržne storitve**

- Projektni management (pregled razpisne dokumentacije, svetovanje pri oblikovanju projektne ideje, prijava na razpis, svetovalna pomoč pri izvedbi in spremljanju projektov, koordinacija in vodenje projektov, poročanje).
- Izdelava investicijske dokumentacije v skladu z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ in ostalih dokumentov.
- Priprava razpisne dokumentacije in izvajanje postopkov javnih naročil po pooblastilu.
- Prijave na povabila k oddaji ponudb.
- Pravne zadeve (priprava in pregled pogodb, aneksov).
- Svetovanje.

### 3. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Poročila o poslovanju mora Razvojna agencija Savinjsko-šaleške regije, d. o. o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj: četrletna poročila o izvedenih nalogah, poslovni plan družbe in letne poročilo.

### **2.6. Šaleška veterina d.o.o. (0,5587% delež)**

Podjetje	Temeljna načela	Strateški cilji
Šaleška veterina d.o.o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	neprekinjeno in kakovostno izvajanje veterinarskih storitev
	učinkovitost	konkurenčnost izvajanja storitev
	preglednost	redno letno poročanje v pisni obliki nadzornemu svetu in skupščini

### **Kazalniki in cilji za leto 2025:**

#### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Šaleška veterina s podeljeno koncesijo izvaja dejavnosti javne veterinarske službe, s tem pa zagotavlja izvajanje javnih storitev za naše občane in občanke na področju veterine. V letu 2025 pričakuje družba pozitivno poslovanje in v skladu s tem dobiček iz poslovanja in donosnost na kapital.

#### 2. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Poročila o poslovanju mora Šaleška veterina redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj:

- poslovni plan družbe in
- revidirano poslovno poročilo.

### **Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025**

Kapital podjetja:

▪ Vpoklicani (osnovni) kapital	29.878,01
▪ Kapitalske rezerve	65.946,09
Rezerve iz dobička:	
▪ Rezerve iz dobička	46.004,12
Čisti dobiček/izguba:	
▪ Preneseni čisti dobiček prejšnjih let	273.608,88
▪ Čisti dobiček leta 2025	11.225,36
Dolgoročni kredit:	63.371,97
<b>SKUPAJ KAPITAL:</b>	<b>426.662,46</b>

Obseg poslovanja se je povečuje, na kar kažejo tudi številke. Poslovno leto smo zaključili z dobičkom, kar nam daje odličen zagon za naprej. Naša vizija ostaja jasna: Ostati najboljši v svoji regiji. Dobiček v višini 11.225,36 EUR ostane nerazporejen.

## 2.7. SAŠA inkubator d.o.o. (60% delež)

Podjetje	Temeljna načela	Strateški cilji
SAŠA inkubator d. o. o.	gospodarnost	doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	podpora podjetjem in potencialnim podjetnikom
	preglednost	redno letno poročanje v pisni obliki skupščini

### Kazalniki in cilji za leto 2025:

#### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Mestna občina Velenje zagotavlja sredstva za sofinanciranje izvajanja nalog SAŠA inkubatorja. Družbena pogodba določa, da se ugotovljeni dobiček iz poslovanja ne deli med družbenike, temveč se v celoti uporabi za razvoj dejavnosti družbe. Mestna občina Velenje od družbe pričakuje, da bo poslovala brez izgube.

#### 2. Programske usmeritve

Glavna vizija inkubatorja je, da postane stičišče mladih talentov, podjetnikov, do upokojenih managerjev, s ciljem skupnega podjetniškega ustvarjanja ter nuditi celovito podporo na vseh segmentih. Inkubator bo postal glavni generator idej in projektov za razvoj podjetništva. Predstavlja platformo oziroma vstopno točko za celotno SAŠA subregijo, tako za mlada podjetja kot potencialne investitorje. Programske usmeritve so usmerjene v štiri stebre:

- spodbujanje podjetnosti pri mladih,
- spodbujanje razvoja startupov v SAŠA subregiji,
- EU projekti,
- razvojni infrastrukturni projekti.

#### 3. Cilji podjetniškega inkubatorja v letu 2025

- Razvijati subregijski SAŠA startup ekosistem.
- Sodelovati pri zagonu vsaj 7 podjetij.
- Nuditi ugodno infrastrukturo za mlada podjetja (pisarne v PC Standard in coworking prostor v Kreativnem centru Čuk)
- Nuditi mentorske in svetovalne storitve (najmanj 500 ur).
- Izvajati programe za startupe ter strokovne delavnice (izvedba štirih programov – predinkubacijskih in inkubacijskih in 25 dogodkov (delavnic, usposabljanj ipd.).
- Dvigniti prepoznavnost podjetja v regiji in širše, širitev programa v Zg. Savinjsko dolino.

#### 4. Finančni cilji

Najmanj 60% sredstev pridobiti iz drugih virov kot so sredstva sofinanciranja s strani Mestne občine Velenje.

#### 5. Infrastrukturni cilji

Vse aktivnosti bodo usmerjene v ohranjanje infrastrukture ter zapolnitev prostorov, ki jih imamo v najemu ter sodelovanje pri vseh večjih projektih s področja podjetništva v mestni občini Velenje. SAŠA inkubator je sodeloval pri pripravi projektne dokumentacije za izgradnjo Tehnološkega parka Velenje (TechHub) in Centra prihodnosti in bo skupaj z občino načrtoval tudi vsebino programov za zagon obeh objektov.

## 6. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti

Poslovni plan družbe sprejema skupščina SAŠA inkubatorja, v kateri ima MOV večino glasovalnih pravic. Prav tako mora SAŠA inkubator poročilo o poslovanju družbe predstaviti na skupščini družbe, ki ga tudi potrdi. Vsako leto poročilo o delu SAŠA inkubator predstavi tudi na seji mestnega sveta. Skladno z medsebojno pogodbo o sofinanciranju mora SAŠA inkubator na zahtevo MOV pripraviti tudi medletno poročilo o opravljenih dejavnostih.

### **Poročilo o doseženih ciljih za leto 2025**

#### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Mestna občina Velenje zagotavlja sredstva za sofinanciranje izvajanja nalog SAŠA inkubatorja. Družbena pogodba določa, da se ugotovljeni dobiček iz poslovanja ne deli med družbenike, temveč se v celoti uporabi za razvoj dejavnosti družbe. Mestna občina Velenje od družbe pričakuje, da bo poslovala brez izgube.

Iz izkaza poslovnega izida ter bilance stanja za leto 2025 je razvidno, da je družba v letu 2025 dosegla čisti dobiček v višini 4.261,90 eur.

Cilj za leto 2025 je bil, da podjetje pridobi najmanj 60% sredstev iz drugih virov kot MOV. Cilj je bil presežen, saj je bilo iz drugih virov pridobljeno več kot 60 % vseh sredstev.

#### 2. Cilji in njihova realizacija

##### 1. Razvijati subregijski startup ekosistem

Ta cilj je dolgoročno zastavljen, veliko aktivnosti v letu 2025 je potekalo v smeri širitve mreže vseh udeležencev pri razvoju ekosistema. Vzpostavili smo dobro sodelovanje z razvojnimi partnerji kot so razvojne agencije v regiji in lokalne skupnosti, izobraževalnimi ustanovami, s SŠGZ in GZS, drugimi inkubatorji in tehnološkimi parki ter investitorji.

V letu 2025 smo skupaj še s sedmimi slovenskimi inkubatorji oz. tehnološkimi parki (Tovarna podjetij, Katapult, Ljubljanski univerzitetni inkubator, Inkubator Sežana, Primorski tehnološki park, Tehnološki park Ljubljana in Inkubator Podbreznik) kot slovenski startup konzorcij uspešno izvajali projekt zagotavljanja celovitih storitev za potencialne podjetnike in podjetja. Pravitako smo uspešno izpeljali program v okviru Savinjskega konzorcija skupaj s SPOT partnerji in Savinjskim inkubatorjem. Smo pa v letu 2025 tudi uspešno kandidirali in s partnerji v konzorcijo pričeli z izvajanjem projekta Aktivnosti za dvig kompetenc s področja podjetništva za obdobje 2025–2029 (START2GROW). Program je zasnovan z namenom sistematične krepitev podjetniških kompetenc med mladimi in ženskami po vsej Sloveniji.

##### 2. Sodelovati pri zagonu vsaj 7 podjetij

V letu 2025 smo presegli zastavljen cilj, saj je bilo s pomočjo programov SAŠA inkubatorja novoustanovljenih več kot 7 podjetij, kot posledica direktnih učinkov programov oziroma so hitreje prešli fazo zagona.

##### 3. Nuditi ugodno infrastrukturo za mlada podjetja

Ta cilj je v letu 2025 dosežen. V objektu PC Standard nudimo podjetjem ugoden najem pisarn, v objektu Kreativni center Čuk pa coworking prostore. V letu 2025 je bilo 13 podjetij v prostorih PC Standard in 26 podjetij v coworking prostorih Kreativnega centra Čuk.

##### 4. Nuditi mentorske storitve

V letu 2025 je bilo opravljenih preko 1700 ur svetovanj in mentoriranja s strani različnih svetovalcev. V okviru projekta SPOT SAŠA in projekta nacionalni startup konzorcij smo nudili svetovanja potencialnim in že obstoječim podjetnikom. Poleg ekipe SAŠA inkubatorja so preko projekta pri mentoriranju in ekspertnemu svetovanju sodelovali zunanji izvajalci. Področja: validacija ideje, produkt/market fit, kupci, kanali do kupcev, digitalni marketing, prodaja, procesi v podjetju, ipd.

#### 5. Izvajati programe za startupe ter strokovne delavnice

Ta cilj je vezan na kontinuirane dogodke in program inkubatorja. V letu 2025 je bilo izvedenih 55 dogodkov kot so promocijski dogodki, povezovalni dogodki, strokovne in izobraževalne delavnice, startup vikendi in tudi trije predinkubacijski programi (hackathon) in dva inkubacijska programa (Startup Generator in Startup Challenge).

#### 6. Dvigniti prepoznavnost podjetja v regiji in širše, širitev programa v Zg. Savinjsko dolino

Cilj je bil dosežen, saj smo s programi kot so Startup Generator, BUSINESS reTREAT in ostalimi projekti dvignili promocijo in prepoznavnost inkubatorja tudi izven meja regije.

Zelo odmeven je bil Startup Generator. Gre za pospeševalniški program, namenjen razvoju startupov preko intenzivnega mentorskega programa, ki omogoča tudi dostop do nepovratnih sredstev, ki jih zagotavlja lokalna skupnost. Z inovativno in angažirano promocijsko kampanjo nam je uspelo aktivirati ekipe iz cele Slovenije, ki so se prijavile na Startup Generator, izmed katerih smo jih izbrali 12, te pa so se uvrstile v 6-tedenski program pospeševalnika, v okviru katerega je bilo izvedenih 6 delavnic in finalni dogodek, pitchi pred investitorji.

S promocijskimi dogodki pa delamo na prepoznavnosti v Zgornje savinjski dolini, kjer nas tudi vedno bolj prepoznajo kot sogovornika pri razvoju podjetniške ideje ter pri rasti na trgu. Z dogodki kot so startup vikendi pa dvigujemo prepoznavnost med očenci in dijaki, ki so naša pomembna ciljna publika.

Številka: 4761-0001/2026

Velenje, junij 2026

Pripravili:

Mirjam BRITOVŠEK, univ. dipl. inž. kem. inž., I. r.

Helena KNEZ, univ. dipl. soc. kulture, I. r.

Polonca Mavrič, univ. dipl. ekon., I. r.

Gabrijela SUŠEC, univ. dipl. ekon., I. r.

Andreja ŽOLGER, strokovni sodelavec, I. r.

Amra KADRIČ, mag. managementa, I. r.  
vodja Urada za javne finance in splošne zadeve

Karla SITAR, dipl. upr.org., I. r.

Vodja Urada za gospodarski razvoj in prestrukturiranje  
Anton BRODNIK, dipl. inž. zaščite pri delu, mag. I. r.  
vodja Urada za komunalne dejavnosti

župan Mestne občine Velenje

**Peter DERMOL, I. r.**