

## LETNO POROČILO ZA LETO 2025

### OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Ime zavoda: ZDRAVSTVENI DOM VELENJE  
Skrajšano ime: ZD Velenje  
Sedež zavoda: Vodnikova 1, 3320 VELENJE  
Matična številka: 5820456000  
Davčna številka: SI13920235  
Šifra uporabnika: 92495  
Številka transakcijskega računa: SI56 0133 3603 0924 913  
Telefon: 03 8995 400  
Telefax : 03 8995 633  
E-naslov: info@zd-velenje.si  
Spletna stran: <http://www.zd-velenje.si>  
Ustanovitelj zavoda: Mestna občina Velenje.  
Datum ustanovitve: 1959

**Organi zavoda so:** Svet zavoda, Direktor, Strokovni vodja, Strokovni svet.

**Svet zavoda** sestavljajo:

- predstavniki ustanovitelja (8 članov), od katerih imenuje šest Mestna občina Velenje, po enega pa Občina Šoštanj in Občina Šmartno ob Paki,
- predstavnik uporabnikov oz. zainteresirane javnosti (1 član), ki ga imenuje Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije in
- predstavniki delavcev zavoda (2 člana), ki ju neposredno izvolijo delavci zavoda.

**Direktor** je poslovodni organ zavoda.

**Strokovni vodja** vodi strokovno delo ZD, če direktor nima izobrazbe zdravstvene smeri.

**Strokovni svet** je kolegijski organ, ki obravnava vprašanja s področja strokovnega dela zavoda za področje medicine.

#### **Vodstvo zavoda**

Direktor zavoda: mag. Janez Kramar

Strokovni vodja: Lilijana Keita, dr. med., specialistka urgentne medicine

Pomočnica direktorja za zdravstveno nego: Dea Hudarín Kovačič, mag. managementa

### UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA

Zdravstvo je temeljni steber vsake družbe, ki oblikuje kakovost življenja posameznikov in skupnosti. V Zdravstvenem domu Velenje si prizadevamo za dostopno, kakovostno in celostno zdravstveno oskrbo, ki ne le zdravi, ampak tudi spodbuja zdrav način življenja.

V zadnjih letih smo priča mnogim izzivom, s katerimi se srečuje naš zdravstveni sistem. Povečane potrebe po zdravstvenih storitvah, demografske spremembe in naraščajoče število kroničnih obolenj zahtevajo od nas, da se prilagajamo in inoviramo. V Zdravstvenem domu Velenje se trudimo odgovoriti na te izzive s stalnim izobraževanjem osebja, uvajanjem novih tehnologij in krepitev sodelovanja z lokalno skupnostjo.

V zadnjih letih se soočamo z mnogimi izzivi, med katerimi je pomanjkanje zdravstvenega kadra gotovo ena najizrazitejših. Kljub nenehnemu prizadevanju za izobraževanje in usposabljanje novih strokovnjakov, potrebe po zdravstvenih storitvah naraščajo hitreje, kot se lahko prilagajamo. Ta situacija predstavlja velik izziv za zagotavljanje kakovostne oskrbe in dostopnosti storitev. V Zdravstvenem domu Velenje, si zato prizadevamo za privabljanje in zadrževanje kadra ter ustvarjanje spodbudnega delovnega okolja, kjer lahko zdravstveni delavci uresničujejo svoj potencial.

Ob tem se v povezavi z nastajajočim zakonom o zdravstveni dejavnosti odpira vprašanje, kako bomo lahko še naprej izboljševali kakovost in dostopnost zdravstvenih storitev. Novi zakon predstavlja priložnost za reforme, ki bi lahko razbremenile obstoječe strukture in omogočile učinkovitejše delovanje sistema. Pomembno je, da pri oblikovanju zakonodaje upoštevamo ne le potrebe pacientov, temveč tudi razmere v zdravstvenem kadru, ki so ključne za uspešno izvajanje teh reform.

Ob vseh izzivih, ki smo jih bili deležni v letu 2025 smo dosegli pozitiven poslovni rezultat za kar gre nedvomno zahvala vsem zaposlenim, ki so ključni v zagotavljanju skrbi za naše paciente. Vsekakor gre zahvala tudi Svetu zavoda ZD Velenje. Pozitiven nadzor, odzivnost in usmerjanje je ključno za vodenje javnega zavoda.

Zdravstveni dom Velenje – vaš partner za zdravje!

mag. Janez Kramar

## PREDSTAVITEV ZAVODA

Zdravstveni dom Velenje izvaja osnovno zdravstveno dejavnost na primarni ravni kot javno službo. Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Velenje je sprejel Svet mestne občine Velenje (št. 7/93) ob soglasju Sveta občine Šoštanj in Sveta občine Šmartno ob Paki. V sedanji obliki posluje od pripojitve Zobozdravstva Velenje, dne 31. 12. 1997. Zdravstveni dom Velenje opravlja osnovno zdravstveno dejavnost (splošno in zobozdravstveno) za območje občin: Mestne občine Velenje, Občine Šoštanj in Občine Šmartno ob Paki, in sicer: osnovno zdravstveno dejavnost (splošne ambulate, dispanzer za predšolske in šolske otroke, dispanzer za žene, dispanzer medicine dela prometa in športa), specialistično zunaj bolnišnično zdravstveno dejavnost, zobozdravstveno dejavnost, druge zdravstvene dejavnosti (diagnostični laboratorij, patronažna služba in nega na domu, fizioterapija, delovna terapija, zdravstvena vzgoja, Center za krepitev zdravja, Center za duševno zdravje odraslih, Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov), službo nujne medicinske pomoči (dežurstvo, nujni reševalni prevozi), reševalno službo (ne nujni reševalni prevozi s spremljevalcem, sanitetni prevozi na/iz dialize in ostali sanitetni prevozi bolnikov), nemedicinsko dejavnost (poslovne funkcije, vzdrževanje, čiščenje, pranje), raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja. Vse od predhodno naštetih dejavnosti se izvajajo v Zdravstvenem domu Velenje. V zdravstvenih postajah Šoštanj in Šmartno ob Paki se izvajajo splošne ambulate ter dispanzer za otroke in šolsko mladino, diagnostični laboratorij, zobozdravstvo za odrasle in mladinsko zobozdravstvo. Zdravstveni dom se vključuje tudi v izvajanje ambulantne dejavnosti za potrebe zdravstvenega varstva oziroma zdravja oskrbovancev v Domu za varstvo odraslih Velenje in v Centru starejših Zimzelen Topolšica.

## DOLGOROČNI CILJI POSREDNEGA UPORABNIKA

Temeljni **dolgoročni cilj** je vzdrževanje, krepitev in povrnitev zdravja prebivalstva. Naša osnovna naloga je ustvariti pogoje za upravljanje sistema zdravstvenega varstva, ki bodo omogočili večjo učinkovitost in kakovost storitev, ki jih bo Zdravstveni dom Velenje ponujal gravitacijskemu okolju. Prebivalci ostajajo osrednji element in »**njihovo zdravje je naše poslanstvo**«. V skladu s politiko države in občine, ki lahko svojim prebivalcem ponudi dodano vrednost zdravstvene storitve, bomo motivirali zaposlene, da bodo zadovoljni in posledično to zadovoljstvo prenašali na vse, ki bodo iskali informacije ali pomoč. Predvsem kadrovska popolnjenost in posledično kakovost in dostopnost do zdravstvenih storitev, bosta vedno naša usmeritev. Uvajanje preventivnih programov za ohranjanje zdravja prebivalstva je sestavni del planskih ciljev na področju zdravstvenega varstva. Še večji poudarek bomo dali proučevanju in spremljanju zdravstvenega stanja prebivalstva in drugih razmer, ki vplivajo na zdravje ljudi, programiranje in usklajevanje zdravstvene vzgoje, oblikovanje, spremljanje, koordiniranje ter evalvacija programov pomembnih za krepitev, ohranitev in povrnitev zdravja. Pričeli bomo graditi most ter prebivalstvu ponujati tudi alternativne, komplementarne oblike zdravljenja. **Temeljni cilji zavoda so:** Zagotavljati kakovostno zdravstveno oskrbo in enako dostopnost vsem prebivalcem, ki gravitirajo na tem področju. Ohraniti obstoječi obseg dejavnosti na primarnem nivoju. Dosegati čim boljše poslovne rezultate glede na ekonomske in politične razmere v državi. Uvajanje novih metod zdravljenja in novosti na področju obravnave pacientov. V letu 2025 smo si zastavili naslednje cilje:

- **100% realizacija delovnega programa po pogodbi ZZS – v večini realiziran**
- Večina programa nam je uspelo realizirati, nekaj programov je povsem nadpovprečnih, npr. Splošne ambulate, ne nujni reševalni prevozi, zobni rentgen in ortodontija. Nedoseganje programov pri referenčnih ambulantah je zaradi dolgotrajnega bolniškega staleža, pri dermatologiji zaradi nedoseganja storitev pri kontrolnih pregledih, ki so odvisni od prvih pregledov. Ker je ambulanta relativno nova še ni mogla vzpostaviti dovolj kontrolnih pregledov. Okulistika je pričela z delom šele 5. 1. 2026, v decembru 2025 je bila nabavljena oprema in je potekalo uvajanje v delo. Nega na domu je imela zaposlene na dolgotrajni bolniški odsotnosti. Zaradi pomanjkanja kadra ni bil dosežen plan v CDZOM in CDZO.
- **Zagotavljanje kadrovske pokritosti** – izvajanje ukrepov za ohranjanje obstoječega kadra, predvsem nosilcev dejavnosti in aktivno pridobivanje novih kadrov – **delno realiziran**.
- Pridobili smo naslednje specialiste: psihiatrinjo, dermatologa, pediatrijo in oftalmologinjo. Področje ginekologije smo v celoti realizirali s pogodbenimi specialisti.
- **Uravnoteženo poslovanje** oziroma realizacija optimalnega obsega dela v obsegu razpoložljivih sredstev – **realizirano**.
- **Nadaljevanje uvajanja sodobne tehnologije v delovne procese**, zagotavljanje pravočasnega in kakovostnega dela ter optimalnih poslovnih rezultatov – **realizirano**.
- Z dokončanjem digitalizacije glavne knjige smo povezali podatke o realiziranem delu s finančnimi učinki. Spremljamo lahko poslovni izid na nivoju enote in delno na nosilca dejavnosti.
- **Dograditev sporočilnega sistema, ki bo omogočal pregled poslovanja po enotah** in bo kot tak osnova tudi za planiranje in spremljanje rezultata po enotah – **realizirano**. Zaključena je glavna knjiga in dostopnost le te vodjem enot.

- **Delež skupnih programov izvajati z redno zaposlenimi nosilci** v optimalnem obsegu dejavnosti – **realiziran**.
- **Pridobivanje specializantov medicine – realiziran**. Imamo 7 specializantov družinske medicine, 1 psihiatrije, 1 ginekologije, 1 dermatologije, 1 okulistike, 1 pediatrije, 1 mladostniške psihiatrije, 1 otorinolaringologije in 2 klinične psihologije.
- **Nadaljevanje vzpostavljanja ustreznih delovnih pogojev za nove dejavnosti – realiziran**. Nabava opreme in posodobitev prostorov za okulistiko in posodobitev opreme za medicino dela, patronažno službo, dermatologijo in služno nujne medicinske pomoči.
- **Znižati stopnjo od pisanosti opreme – delno realizirano**. Potrebe po posodobitvi opreme so večje kot je na voljo sredstev.
- **Nadaljnjo uspešno sodelovanje z občinami** pri opredeliti področja njihovega sofinanciranja – **realizirano**. Občine namenjajo dodatna sredstva v storitve, ki jih ZZZS ne financira, npr. delovna terapija na domu in zobozdravstveno dežurstvo preko vikendov in praznikov.
- **Izvesti notranje revidiranje skladno z zakonodajo – realizirano**. Revidirali smo področje javnega naročanja.
- **Izvesti anketo za preverjanje zadovoljstva zaposlenih in uporabnikov** zdravstvenih storitev – **realizirano**. Anketa je zaznala izboljšanje rezultatov v primerjavi v letu 2024.
- **Izvesti aktivnosti, ki so potrebne za obnovitev certifikata ISO 9001:2015 in EN 15224:2012 – realizirano**. Re - certifikacija bo izvedena v februarju 2026.

## REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

Po sprejemu Uredbe o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025, je v mesecu marcu ZD Velenje sklenil z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev za leto 2025. Na osnovi določil Uredbe o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025, pogodba vključuje sledeče spremembe: zmanjšanje programa Diabetologija v obsegu 0,20 tima, povečanje programa Zobozdravstvo za odrasle v obsegu 1,00 tima, povečanje programa Fizioterapija v obsegu 2,19 tima, pridobitev programa Medicina dela – preventivni pregledi otrok športnikov, zmanjšanje programa Ginekologija za 0,44 tima, zmanjšanje programa Zobozdravstvo za mladino za 0,40 tima, ponovno zmanjšanje programa Ginekologija za 0,18 tima, povečanje programa Pnevmonologija za 0,10 tima letno, zmanjšanje programa Dermatologija za 0,66 tima, povečanje programa Ambulanta družinske medicine za 1,00 tima, povečanje programa Internistika za 0,51 tima, povečanje programa OD, ŠD kurative za 0,48 tima in preventive za 0,16 tima, ponovno povečanje programa Zobozdravstvo za odrasle za 1,00 tima, pmanjšanje programa OD, ŠD kurative za 0,48 tima in preventive za 0,16 tima, pridobitev programa Okulistika v obsegu 1,00 tima, sprememba kadrovskega obsega v programu Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov. K pogodbi za leto 2025 so bili podpisani sledeči Aneksi: **Aneks št. 1**, v katerem se program Ambulanta družinske medicine od 1. 5. 2025 dalje poveča na 16,10 tima. Od 1. 5. 2025 dalje se zmanjša program Dermatologija na 0,74 tima. Začasno se prevzame program Pnevmonologija od drugega izvajalca v obsegu 0,10 tima. **Aneks št. 2**, v katerem se program otroškega in šolskega dispanzerja spremeni kurativa na 5,52 tima in preventiva na 1,84 tima. Trajno se prevzame program Zobozdravstvo za odrasle v obsegu 1,00 tima od zasebne izvajalke s koncesijo. **Aneks št. 3**, v katerem se prevzame program Okulistika v obsegu 1,00 tima od zasebnega izvajalca s koncesijo.

### Osnovna zdravstvena dejavnost

- Splošne ambulate družinske medicine in ambulate v socialnovarstvenem zavodu (DSO) - dejavnosti izražene v količnikih iz obiskov

| Plan                                              | Realizacija | Indeks R/P |
|---------------------------------------------------|-------------|------------|
| 479.924 (preventiva in kurativa)                  | 563.990     | 117,52     |
| 38.208 DSO                                        | 49.250      | 128,90     |
| 1.092 DADM - dodatna ambulanta družinske medicine | 1.048       | 95,97      |

Do ZZZS plačnika je bilo realiziranih 563.990 količnikov iz obiskov. Plan količnikov iz obiskov je bil v letu 2025 presežen za 17,52%. Program DSO je bil presežen za 28,90 % letnega plana. Program dodatne ambulate družinske medicine je bil dosežen v 95,97 % letnega plana. Plan ni bil dosežen zaradi kadrovskega primanjkljaja. Do ostalih plačnikov je bilo dodatno realiziranih 1.117 količnikov iz obiskov.

- Antikoagulantna ambulanta - program izražen v točkah

| Plan                        | Realizacija | Indeks R/P |
|-----------------------------|-------------|------------|
| 19.257 Antikoagulantna amb. | 23.425      | 121,64     |

Program antikoagulantne ambulate je bil v realiziran v 121,64 % letnega plana.

- Otroški in šolski dispanzer - dejavnost izražena v količnikih iz obiskov

| Plan    | Realizacija | Indeks R/P |
|---------|-------------|------------|
| 174.088 | 215.162     | 123,56     |

Celotni program količnikov iz obiskov do ZZZS plačnika je bil realiziran v višini 123,56 % plana. Do ZZZS je bilo realiziranih 128.166 količnikov iz kurative in 86.996 količnikov iz preventivnega programa. Program kurative je bil realiziran v obsegu 149,60 % plana, preventivni program pa je bil realiziran v obsegu 98,33 % plana. Do drugih plačnikov je bilo realizirano dodatno 113 količnikov iz kurative in 170 količnikov iz preventivnega programa.

- Razvojna ambulanta z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo

| Plan    | Realizacija | Indeks R/P |
|---------|-------------|------------|
| 229.842 | 163.510     | 71,14      |

Program Razvojne ambulante z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo je bil dosežen v 71,14 % plana.

- Dispanzer za ženske - dejavnost izražena v količnikih iz obiskov

| Plan   | Realizacija | Indeks R/P |
|--------|-------------|------------|
| 23.307 | 40.197      | 172,47     |

V dispanzerju za ženske je bil program realiziran v višini 172,47 % plana. Kurativni program je bil realiziran v višini 183,29 % plana oziroma 38.636 količnikov iz obiskov. Preventivni program je bil realiziran v višini 1.561 količnikov oziroma 70,08 % plana.

- Patronaža in nega na domu - dejavnost izražena v primerih (obravnavah)

| Plan             | Realizacija | Indeks R/P |
|------------------|-------------|------------|
| 24.206 patronaža | 25.035      | 103,42     |
| 7.472 nega       | 6.226       | 83,32      |

Patronažna služba je načrtovani program dela realizirala v višini 103,42 % plana. Nega na domu je bila realizirana v višini 83,32 % plana. Zaradi skrajševanja ležalnih dob v bolnišnicah in s tem predčasnim odpuščanjem pacientov v domačo oskrbo, se je povečalo število kurativnih obiskov, povečalo se je predvsem število zahtevnejših pacientov, ki se vračajo v domače okolje in potrebujejo patronažno oskrbo. To so starejše osebe, pa tudi otročnice, ki pričakujejo vse več informacij in boljše oskrbo.

- Fizioterapija - dejavnost izražena v utežeh

| Plan   | Realizacija | Indeks R/P |
|--------|-------------|------------|
| 48.268 | 49.789      | 103,15     |

Fizioterapija je načrtovani program izražen v utežeh dosegla v 103,15 % plana.

- Delovna terapija - dejavnost izražena v točkah

| Plan   | Realizacija | Indeks R/P |
|--------|-------------|------------|
| 22.523 | 22.931      | 101,81     |

Letni program je bil realiziran v 101,81 %. Obravnavani so bili pretežno težje pokretni bolniki, ki jih pripeljejo v ambulanto po kapi, zaradi demence, težjih poškodb rok in zlomov kolkov.

- Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov

| Plan    | Realizacija | Indeks R/P |
|---------|-------------|------------|
| 123.618 | 110.069     | 89,03      |

Program je bil realiziran v 89,03 % letnega plana.

- Ambulantna obravnava v okviru CDZ-odrasli

| Plan    | Realizacija | Indeks R/P |
|---------|-------------|------------|
| 101.437 | 85.949      | 84,73      |

Program je bil realiziran v 84,73 % letnega plana.

- Skupnostna psihiatrična obravnava v CDZ odraslih

| Plan    | Realizacija | Indeks R/P |
|---------|-------------|------------|
| 137.384 | 121.555     | 88,48      |

Program je bil realiziran v 88,48 % letnega plana.

- Medicina dela – preventivni pregledi otrok športnikov

| Plan  | Realizacija | Indeks R/P |
|-------|-------------|------------|
| 5.286 | 718         | 13,58      |

Program je bil realiziran v 13,58 % letnega plana.

### Specialistična zdravstvena dejavnost

| Točke, storitve                                         |                |                  |               | prvi pregledi, celotni pregledi |                  |              |
|---------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------------------------|------------------|--------------|
| Dejavnost/šifra dejavnosti                              | Plan 2025      | Realizacija 2025 | Indeks R/P    | Plan 2025                       | Realizacija 2025 | Indeks R/P   |
| 203 206 dermatologija                                   | 5.945          | 4.640            | 78,04         | 2.548                           | 2.345            | 92,03        |
| 203 206 ekscizija malignega tumorja kože                | 22             | 82               | 372,73        |                                 |                  |              |
| 203 206 izrezanje benigne tvorbe kože, podkožnega tkiva | 5              | 18               | 360           |                                 |                  |              |
| 209 215 internistika                                    | 29.312         | 32.014           | 109,22        | 449                             | 381              | 84,85        |
| 220 229 okulistika                                      | 4.352          | 77               | 1,78          | 218                             | 7                | 3,21         |
| 223 232 ORL                                             | 6.840          | 5.099            | 74,55         | 1.920                           | 1.641            | 85,47        |
| 227 237 pediatrija                                      | 9.610          | 2.942            | 30,61         |                                 |                  |              |
| 229 239 pnevmologija                                    | 4.405          | 3.372            | 76,54         | 696                             | 804              | 115,58       |
| 230 241 psihiatrija                                     | 23.155         | 19.226           | 83,03         | 181                             | 239              | 132,04       |
| 231 246 ultrazvok                                       | 43.546         | 52.716           | 121,06        |                                 |                  |              |
| 231 247 RTG                                             | 63.873         | 66.143           | 103,55        |                                 |                  |              |
| 249 216 diabetologija                                   | 28.822         | 34.535           | 119,82        | 272                             | 278              | 102,21       |
| <b>Skupaj</b>                                           | <b>215.535</b> | <b>220.787</b>   | <b>102,44</b> | <b>6.284</b>                    | <b>5.695</b>     | <b>90,63</b> |

Programi v specialističnih ambulantah, ki so izraženi v točkah, so dosegli načrtovani obseg programov v 102,44 %, načrtovani prvi pregledi pa so bili realizirani v 90,63 %. Do ostalih plačnikov je bilo realiziranih 1.565 točk. Program **dermatologije** se ne evidentira v točkah, načrtovani obseg programa je opredeljen v številu storitev (5.600 storitev/tim) in se v okviru skupnega načrtovanega obsega programa dodatno načrtuje število celotnih pregledov (2.400/tim). Po pogodbi z ZZS smo dogovarjali program v obsegu 1,06 tima, kar predstavlja 5.945 storitev in 2.548 celotnih pregledov. Realizirano je bilo 78,04 % letnega plana. Celotni pregledi so bili doseženi v 92,03 % letnega plana.

Program **ekscizije malignega tumorja kože** je bil dosežen v 372,73 % letnega plana. Program **izrezanja benigne tvorbe kože, podkožnega tkiva** je bil presežen za 260 % letnega plana. Program **internistike** je bil glede na pogodbeno vrednost dosežen v 109,22 %, prvi pregledi so bili doseženi v 84,85 % letnega plana. Program **pediatrije** izražen v točkah je bil dosežen v 30,61 % pogodbenega plana. Planiran obseg **pnevmologije** je bil dosežen v 76,54 % in plan celotnih pregledov v 115,58 % plana. Zaradi povečanja števila diabetikov, predvsem mlajših pacientov, je bil načrtovani program **diabetologije** presežen za 19,82 % pogodbenega plana. Prvi pregledi so bili doseženi v 102,21 % letnega plana. Program **psihiatrije** je bil dosežen v 83,03 % pogodbenega plana. Za nedoseganje plana je v veliki meri vplival bolniški stalež izvajalca. Prvi pregledi so bili doseženi v 132,04 % pogodbenega plana. Planiran obseg programa **otorinolaringologija** je bil dosežen v 74,55 % in celotni pregledi v 85,47 % pogodbenega plana. Načrtovani program **ultrazvoka** je bil realiziran v 121,06 %. Prav tako je bila realizacija programa **RTG** v 103,55 % pogodbenega plana.

#### - Reševalna služba – nenujni prevozi

| Plan                        | Realizacija | Indeks R/P |
|-----------------------------|-------------|------------|
| RP-s spremljevalcem         | 746.092     | 332,29     |
| 224.531                     | 185.017     | 75,32      |
| RP-na in iz dialize 245.629 | 614.845     | 141,51     |
| RP-ostali sanitetni 434.481 |             |            |

Zaradi naraščajočih potreb zavarovancev - nepokretnih bolnikov, ki potrebujejo prevoz s spremljevalcem, ter naraščanje rakavih bolnikov, infekcijskih bolezni in transplantacij, se posledično povečuje obseg sanitetnih prevozov, kar se že nekaj let zapored odraža v velikem preseganju programov. V letu 2025 so reševalni prevozi s spremljevalcem in ostali sanitetni prevozi presegali zastavljen plan, medtem ko reševalni prevozi na in iz dialize realizirani 75,32 %.

#### Pavšali

Dejavnosti: služba NMP in dežurne službe, triaža satelitski urgentni center, NMP – mobilna enota nujnega reševalnega vozila, mobilna enota vozila urgentnega zdravnika, ambulanta družinske medicine – pavšal za obravnavo pri DMS, zdravstvena vzgoja in zobozdravstvena vzgoja in s tem tudi integriran CKZ - velik, družinska obravnava za zdrav življenjski slog, patronažna služba -sredstva za sodobne obloge kroničnih ran, nega na domu – sredstva za sodobne obloge kroničnih ran in center za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od drog.

**Enota za laboratorijsko medicino (ELM)** je realizirala 909.054 točk, od tega 587.002 točk za programe, ki jih dogovarjamo po pogodbi z ZZZS in 322.052 točk za druge plačnike (MDPŠ in ostali drugi plačniki). Letni plan je bil presežen za 15,87 %.

### Zobozdravstvena dejavnost

Program Zobozdravstvo za odrasle je bil dosežen v 91,26 % dogovorjenega plana.

Program Zobozdravstvo za mladino je bil realiziran v 99,23 % načrtovanega programa. Nekateri zobozdravstveni specialistični programi niso bili v celoti realizirani. Program ortodontije je bil presežen za 57,17 % pogodbenega plana. Program pedontologije je bil realiziran v 84,00 % letnega plana. Za nedoseganje plana, je v veliki meri vplivala odsotnost izvajalca. Program parodontologije je bil presežen za 21,94 % pogodbenega plana.

### Medicina dela, prometa in športa (MDPŠ)

Delovna enota medicine dela, prometa in športa opravlja naloge aktivnega zdravstvenega varstva zaposlenih, udeležencev v prometu in športnikov. Na področju aktivnega zdravstvenega varstva zaposlenih in športnikov je bilo v letu 2025 opravljenih 4.107 zdravniških pregledov, izdanih 130 spričeval in 241 predlogov za invalidsko komisijo. Izvedenih je bilo 36 ogledov delovnih mest ter izdelanih 25 ocen tveganja na delovnem mestu. Na področju prometa je bilo opravljenih 291 pregledov za pridobitev voznškega dovoljenja ter 446 pregledov za podaljšanje voznškega dovoljenja. Skupno je bilo opravljenih 5.276 storitev, kar je za 2,15 % več v primerjavi z letom 2024, ko je bilo opravljenih 5.165 storitev. Delovna enota medicine dela, prometa in športa je v letu 2025 ustvarila prihodke v višini 516.195,99 €, v primerjavi s predhodnim letom so se prihodki zvišali za 26,47 %.

### IZVAJANJE SLUŽBE NMP

Zavod je v skladu s 37. čl. Pravilnika o službi nujne medicinske pomoči (Ur. list RS št. št. 81/15, 93/15 – popr. in 32/25 – ZZDej-N) prihodke in odhodke dejavnosti spremljal na ločenih stroškovnih mestih.

Na podlagi sklenjene pogodbe z ZZZS smo v letu 2025 v okviru dejavnosti NMP izvajali naslednje programe: 1,45 tima dežurna služba, 1 tim triaža satelitski urgentni center, 2,5 tima mobilna enota nujnega reševalnega vozila in 1 tim mobilna enota vozila urgentnega zdravnika (MOE VUZ). Dejavnost smo izvajali s šestimi redno zaposlenimi zdravniki specialisti urgentne in družinske medicine, dvaintridesetimi diplomiranimi sestrami in zdravstveniki ter enajstimi zdravstvenimi tehnikami z NPK kvalifikacijo. V dežurno službo so se po razporedu vključevali tudi zdravniki specialisti iz splošnih ambulant, zdravniki koncesionarji in ostali zunanji sodelavci – zdravniki, s katerimi imamo sklenjene podjemne pogodbe. Kot vsa predhodna leta, so se zaposleni v enoti NMP tudi v letu 2025 udeležili različnih strokovnih izobraževanj (tečaj ukrepanje v nesrečah, tečaj ITLS, ipd.). Program NMP se financira na podlagi letnega pavšala, določenega s pogodbo z ZZZS. Pavšal vključuje zagotavljanje neprekinjene 24-urne dostopnosti NMP (delovanje ekip, dežurstva ter pripravljenosti na intervencije). Priznani pavšal ZZZS ne pokriva v celoti vseh dejanskih stroškov izvajanja programa, zato NMP v poročevalskem letu predstavlja finančno breme za poslovanje zdravstvenega doma. Razlogi za to izhajajo predvsem iz visokih stroškov dela, rasti stroškov materiala, energentov in vzdrževanja. Stroški dela so v kalkulaciji ZZZS priznani na podlagi plačnih razredov, ki ne odražajo dejanskih plačnih razredov zaposlenih, poleg tega pri stroških dela niso upoštevani stroški prevoza na delo in stroški prehrane.

| v €                                                  | Realizacija 2024 odbena sredstva 2025 |                     | Realizacija 2025    |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZZS za NMP</b> | <b>3.122.195,68</b>                   | <b>3.454.927,61</b> | <b>3.454.927,61</b> |
| <b>ODHODKI, ki se nanašajo na NMP</b>                | <b>3.323.669,98</b>                   | <b>3.454.927,61</b> | <b>4.094.499,91</b> |
| - strošek dela                                       | 2.747.329,11                          | 3.173.369,84        | 3.416.255,96        |
| - materialni stroški in storitve                     | 423.907,28                            | 172.221,44          | 447.238,95          |
| - amortizacija                                       | 143.454,94                            | 100.047,67          | 221.160,68          |
| - ostalo, vključno s sredstvi za informatizacijo     | 8.978,65                              | 9.288,66            | 9.844,32            |
| <b>PRESEŽEK PRIHODKOV(+)/</b>                        | <b>-201.474,30</b>                    | <b>0</b>            | <b>-639.572,30</b>  |
| <b>PRESEŽEK ODHODKOV (-)</b>                         |                                       |                     |                     |

### POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV V eZdravje

Stanje konec leta 2025 glede vključevanja in uporabe storitev e-Napotnica in e-Naročanje je sledeče: Tehnično je omogočeno vsem ambulantam, da se pacienta na podlagi e-Napotnice, ki je bila izdana v naši ambulanti, elektronsko naroči na nadaljnjo obravnavo k drugemu izvajalcu. Vsa delovna mesta za zdravnike so tehnično podprta za izdajanje e-Napotnic, delež je 100 %. Delež izdanih ambulantnih izvidov, ki jih je zavod izdal v letu 2025 ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredoval v Centralni register podatkov o pacientih je 100 %.

## ČAKALNE DOBE IN POROČILO O OBRAVNAVI PRITOŽB, ZAHTEV IN POHVAL

Čakalne dobe v Zdravstvenem domu Velenje in v Zdravstvenih postajah Šoštanj in Šmartno ob Paki povzemajo posnetek stanja na dan 26. 1. 2026. Podatki so zbrani za prvi pregled v specialističnih ambulantah, zobozdravstvu ter drugih zdravstvenih dejavnostih in so predstavljeni po stopnjah nujnosti (zelo hitro, hitro, redno), kjer je to relevantno.

Na področju **zobozdravstva** so čakalne dobe za prvi pregled v specialističnih ambulantah zelo dolge, zlasti v **ortodontski ambulanti**, kjer čakalna doba pri redni napotitvi presega 2.600 dni. Dolge čakalne dobe so zaznane tudi pri parodontoloških in drugih specialističnih zobozdravstvenih storitvah. Pri splošnih zobozdravstvenih pregledih so zaradi protetike čakalne dobe med posameznimi ambulantami zelo različne – od manj kot dveh mesecev do več let. V **specialističnih ambulantah ZD Velenje** so čakalne dobe večinoma zmerne, vendar so pri posameznih dejavnostih izrazito dolge. Najdaljše čakalne dobe so evidentirane na področju **klinične psihologije** (odrasli ter otroci in mladostniki), kjer čakalne dobe za prvi pregled presegajo več let. Pri nekaterih dejavnostih (npr. diabetologija, pulmologija, RTG) so čakalne dobe bistveno krajše. Antikoagulantna ambulanta deluje po sistemu prostega sprejema. Čakalne dobe se spremljajo kontinuirano in predstavljajo pomemben kazalnik dostopnosti zdravstvenih storitev. Podatki se uporabljajo za interno upravljanje v zavodu, poročanje ter načrtovanje ukrepov za izboljšanje dostopnosti in organizacije dela.

## POROČILO O OBRAVNAVI PRITOŽB, ZAHTEV IN POHVAL

Zdravstveni dom je v letu 2025 pritožbe, zahteve in pohvale pacientov obravnaval v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah (ZPacP) ter veljavnimi internimi akti. Vloge pacientov so bile prejete ustno in pisno ter so bile evidentirane in obravnavane strokovno, pravočasno in pregledno. Pacientom so bila zagotovljena ustrezna pojasnila in odgovori v zakonsko določenih rokih. Pritožbe so se najpogosteje nanašale na organizacijo dela, dostopnost zdravstvenih storitev, komunikacijo ter administrativne postopke. Na podlagi ugotovitev so bili sprejeti ukrepi za izboljšanje delovnih procesov in kakovosti obravnave. Zahteve pacientov so se nanašale predvsem na dodatna pojasnila v zvezi z zdravstveno obravnavo, vpogled v zdravstveno dokumentacijo ter uveljavljanje pravic iz ZPacP. Vse zahteve so bile obravnavane skladno z veljavno zakonodajo. Prejete pohvale so izkazovale zadovoljstvo pacientov s strokovnostjo, odnosom in zavzetostjo zaposlenih ter predstavljajo pomemben kazalnik kakovostnega dela zdravstvenega doma. Obravnava pritožb, zahtev in pohval ostaja pomembno orodje za zagotavljanje kakovosti, varnosti in zaupanja pacientov v delovanje zdravstvenega doma.

## JAVNA NAROČILA

| Zap. št. JN | Predmet javnega naročila                                                                                                                              | Pogodbena vrednost JN v € | Vrsta postopka JN              |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| jan.25      | Nabava čistil, pripomočkov za dščenje, sredstev za pranje perila, vrečk ter papirnatih galanterij izdelane iz okoljsko manj obremenjujočega materiala | postopek prekinjen        | Naročilo male vrednosti        |
| feb.25      | Nabava laboratorijskega potrošnega materiala za obdobje 4 let – Sklop 6: Pribor in epruvete za odvzem krvi in urina (ponovitev)                       | 224.519                   | Odprti postopek                |
| mar.25      | Zobotehnične storitve                                                                                                                                 | postopek prekinjen        | Odprti postopek                |
| apr.25      | Nabava opreme za okulistično ambulanto (2 sklopa)                                                                                                     | 136.991                   | Naročilo male vrednosti        |
| maj.25      | Reševalno vozilo                                                                                                                                      | priprave                  | Odprti postopek                |
| jun.25      | Zdravstveni in obvezilni material                                                                                                                     | priprave                  | Odprti postopek                |
| jul.25      | Nakup, konfiguracija in namestitve energetsko učinkovitih osebnih računalnikov in zaslonov                                                            | postopek prekinjen        | Dinamični nabavni sistem (MJU) |
| avg.25      | Interoralni scenerji za zobne ambulante                                                                                                               | priprave                  | Naročilo male vrednosti        |
| sep.25      | Nabava čistil, pripomočkov za dščenje, sredstev za pranje perila ter vrečk                                                                            | v izvajanju               | Naročilo male vrednosti        |

V letu 2025 smo izvedli 9 postopkov javnega naročanja, pri tem so bili trije postopki prekinjeni, trije postopki še niso bili objavljeni na portalu javnih naročil, eno javno naročilo pa je trenutno v pregledu pri strokovni komisiji in se bo zaključilo v letu 2026. V letu 2025 nismo izvedli nobenega javnega naročila ob sodelovanju z Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije in Mestno občino Velenje. V letu 2025 smo izvedli tudi 563 evidenčnih postopkov. Gre za javna naročila, katerih vrednost je nižja od 40.000 EUR brez DDV za blago in storitve in 80.000 EUR brez DDV za gradnje. Pri vseh evidenčnih postopkih smo upoštevali načelo gospodarnosti, učinkovitosti in uspešnosti ter načelo transparentnosti. Izvedli smo: 491 evidenčnih naročil

blaga v vrednosti 493.876 EUR brez DDV, 138 evidenčnih naročil storitev v vrednosti 79.180 EUR brez DDV in 6 evidenčnih naročil gradenj v vrednosti 13.802 EUR brez DDV.

## **NADZORI ZZS**

Na podlagi Pravilnika o nadzorih ZZS in Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025 s spremembami in dopolnitvami, so bili v zavodu izvedeni sledeči nadzori: 19. 5. 2025 – redni, posreden, zavarovalniški nadzor za dejavnost 513 150 Reševalni prevozi – nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem; odtegnjeno je bilo za 3.115,20 € nepravilno obračunanih storitev, 17. 9. 2025 – redni, posreden, zavarovalniški nadzor za dejavnost 302 001 Splošna ambulanta; v nadzoru so bile ugotovljene nepravilnosti v višini 48,77 €, 13. 10. 2025 – redni, neposreden, zavarovalniško medicinski nadzor za dejavnost 223 232 Otorinolaringologija; odtegnjeno je bilo za 870,66 € nepravilno obračunanih storitev, 14. 10. 2025 – redni, neposreden, zavarovalniško medicinski nadzor za dejavnost 327 009 Pediatrija v splošni zunajbolnišnični dejavnosti – otroški in šolski dispanzer - kurativa; v nadzoru je bila ugotovljena finančna škoda v višini 483,90 €, 23. 10. 2025 – redni, posreden, zavarovalniški nadzor za dejavnost 302 001 Splošna ambulanta; v nadzoru so bile ugotovljene nepravilnosti v višini 156,87 €.

## **POROČILO O ZADOVOLJSTVU PACIENTOV IN ZAPOSLENIH**

V letu 2025 je bilo v sistem zVEM za Zdravstveni dom Velenje vnesenih skupno 671 anket o zadovoljstvu uporabnikov zdravstvenih storitev. Poleg možnosti izpolnjevanja vprašalnika prek portala zVEM in spletne strani zavoda je Zdravstveni dom Velenje k zbiranju povratnih informacij pristopil tudi aktivno, saj je v obdobju od julija do avgusta 2025 anketiranje potekalo s pomočjo študenta, ki je uporabnikom nudil podporo pri izpolnjevanju vprašalnikov in skrbel za njihov vnos v sistem. Na ta način je bila omogočena večja dostopnost anketiranja tudi uporabnikom, ki vprašalnika ne bi izpolnili samostojno. Rezultati ankete kažejo na zelo visoko raven splošnega zadovoljstva uporabnikov. Skoraj 90 % anketiranih je izvajalca zdravstvene obravnave ocenilo z oceno dobro (4) ali odlično (5), pri čemer je kar 70 % uporabnikov podalo najvišjo možno oceno. Podobno visoke ocene so bile zabeležene tudi pri oceni same zdravstvene obravnave, kar potrjuje pozitivno zaznavo kakovosti opravljenih storitev. Pomemben pozitiven vidik predstavlja tudi dostopnost in organizacija obravnave. Večina uporabnikov je bila obravnavana hitro, saj je več kot tri četrtine anketiranih na obravnavo čakalo manj kot 30 minut, del uporabnikov pa je bil obravnavan brez čakanja. Takšni rezultati kažejo na učinkovito organizacijo dela in ustrezno razporejanje obravnav. Zelo visoko so bili ocenjeni tudi posamezni elementi kakovosti zdravstvene obravnave. Najvišje povprečne ocene so prejeli vidiki, povezani z odnosom zaposlenih do pacientov, zlasti vljudnost in spoštljivost, spoštovanje zasebnosti, ustrezna komunikacija ter pripravljenost zaposlenih na odgovarjanje na vprašanja pacientov. Prav tako so uporabniki zelo pozitivno ocenili urejenost, čistočo in dostopnost prostorov. Rezultati ankete kažejo tudi, da so pacienti v veliki meri ustrezno seznanjeni s potekom obravnave, vključeni v odločanje ter prejmejo potrebna navodila za nadaljnjo oskrbo. Visoka povprečna ocena pripravljenosti za priporočanje izvajalca drugim potrjuje zaupanje uporabnikov v delo in strokovnost Zdravstvenega doma Velenje. Skupno rezultati ankete za leto 2025 potrjujejo, da Zdravstveni dom Velenje z aktivnim pristopom k zbiranju povratnih informacij ter z doslednim spremljanjem zadovoljstva uporabnikov ohranja stabilno visoko raven kakovosti in pacientom prijazne zdravstvene obravnave.

**Anketa o zadovoljstvu zaposlenih** v ZD Velenje je potekala od 6. januarja do 12. oktobra 2025 med zaposlenimi Zdravstvenega doma Velenje. Anketo smo izvedli s pomočjo spletne aplikacije 1KA. Povezava do ankete je bila zaposlenim poslana na službene e-naslove. Nanjo je odgovorilo 155 od 426 zaposlenih (stanje na dan 6. 1. 2026), kar predstavlja 36 % zaposlenih. Rezultati ankete so na splošno ugodni in kažejo zadovoljstvo zaposlenih. Večina zaposlenih se s trditvami, navedenimi v anketi, strinja. Podatki bodo uporabljeni za namen standarda ISO 9001:2015 in EN 15224:2017 ter certifikata Družbeno odgovoren delodajalec.

## **KAZALNIKI KAKOVOSTI NA RAVNI ZDRAVSTVENEGA DOMA**

Kazalniki kakovosti v Zdravstvenem domu Velenje so določeni skladno s politiko kakovosti zavoda ter v skladu z zahtevami Zakona o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu (ZZKZ), ki določa sistematično spremljanje kakovosti in varnosti zdravstvene obravnave. Kazalniki so opredeljeni po posameznih procesih zdravstvene dejavnosti ter se spremljajo na ravni posameznih organizacijskih enot in na ravni zavoda. Določeni kazalniki kakovosti se redno poročajo tudi Ministrstvu za zdravje, kar omogoča spremljanje doseganja nacionalnih ciljev ter primerljivost podatkov v širšem zdravstvenem sistemu. Na področju kakovosti in varnosti zdravstvene obravnave je bil v letu 2025 dosežen zastavljeni cilj ohranjanja oziroma povečanja zadovoljstva pacientov. Rezultati ankete o zadovoljstvu uporabnikov kažejo, da je več kot 89 % anketiranih izvajalca zdravstvene obravnave in samo obravnavo ocenilo z oceno 4 ali 5, pri čemer se je delež najvišjih ocen v primerjavi s preteklimi leti še povečal. Podatki potrjujejo stabilno in visoko zaznano kakovost zdravstvene obravnave na ravni zavoda, kar je skladno s cilji ZZKZ na področju osredotočenosti na pacienta.

Kazalniki, povezani z dostopnostjo in pravočasnostjo obravnave, prav tako kažejo ugodne rezultate. Večina pacientov je bila obravnavana v kratkem času po prihodu v zdravstveno ustanovo, kar je skladno z zastavljenimi cilji in potrjuje ustrezno organizacijo dela ter razporejanje obravnav v posameznih procesih. Na področju varnosti pacientov spremljani kazalniki kažejo ugodne rezultate. V poročevalskem obdobju ni bilo zabeleženih opozorilnih nevarnih dogodkov niti padcev pacientov, kar kaže na učinkovito izvajanje preventivnih ukrepov in nadzor nad tveganji v procesu zdravstvene obravnave, kot jih predvideva ZZKZ. Zabeleženi posamezni dogodki v okviru skorajšnjih napak in drugih kategorij potrjujejo delujoč sistem poročanja o odstopanjih, ki omogoča zgodnje prepoznavanje tveganj brez nastanka škode za paciente. Kazalniki, povezani z varnostjo zaposlenih, zlasti število incidentov z ostrimi predmeti, se redno spremljajo in poročajo. Zabeleženi primeri so bili obravnavani skladno z internimi postopki ter predstavljajo podlago za nadaljnje preventivne in izobraževalne aktivnosti na področju varnosti in zdravja pri delu, s čimer zavod izpolnjuje tudi zahteve ZZKZ glede varnega delovnega okolja v zdravstvu.

Skupna analiza kazalnikov kakovosti na ravni Zdravstvenega doma Velenje za leto 2025 kaže, da so zastavljeni cilji kakovosti večinoma doseženi oziroma preseženi. Sistem spremljanja kazalnikov omogoča pravočasno zaznavanje odstopanj, podporo odločanju vodstva ter načrtovanje ciljno usmerjenih izboljšav, hkrati pa zagotavlja skladnost z zahtevami Zakona o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu in poročanja na nacionalni ravni.

### OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Zavod je poslovno leto zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 418.613,79 €.

| Element v €                                             | Realizacija<br>2024 | FN<br>2025    | Realizacija<br>2025 | Indeks<br>24/25 | Indeks<br>25/FN |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Prihodki</b>                                         | 22.344.238,21       | 24.285.550,00 | 25.498.413,21       | 114,12          | 104,99          |
| <b>Odhodki</b>                                          | 22.771.615,30       | 24.284.000,00 | 25.077.191,78       | 110,12          | 103,27          |
| <b>Poslovni izid</b>                                    | -427.377,09         | 1.550,00      | 421.221,43          |                 |                 |
| <b>Davek od dohodka pravnih oseb</b>                    | 0,00                | 0,00          | 2.607,64            |                 |                 |
| <b>Poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodka</b>    | -427.377,09         | 1.550,00      | 418.613,79          |                 |                 |
| <b>Delež primanjkljaja/presežka v celotnem prihodku</b> |                     |               | 1,64                |                 |                 |

### Finančni kazalniki poslovanja

| Kazalnik                                                    | Leto 2024 | Leto 2025 | Indeks 25/24 |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| 1. Kazalnik gospodarnosti                                   | 0,98      | 1,02      | 103,57       |
| 2. Delež amortizacije v celotnem prihodku                   | 3,32      | 3,46      | 104,13       |
| 3. Stopnja odpisanosti opreme                               | 0,80      | 0,75      | 94,25        |
| 4. Dnevi vezave zalog materiala                             | 1,11      | 1,77      | 159,46       |
| 5. Delež terjatev v celotnem prihodku                       | 0,04      | 0,05      | 112,50       |
| 6. Koeficient plačilne sposobnosti                          | 1,00      | 1,00      | 100,00       |
| 7. Koeficient zapadlih obveznosti                           | 0,00      | 0,00      | 0,00         |
| 8. Kazalnik zadolženosti                                    | 0,28      | 0,28      | 100,00       |
| 9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi | 1,09      | 1,11      | 102,11       |
| 10. Prihodkovnost sredstev                                  | 1,14      | 1,13      | 98,77        |

### OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Storitve notranjega revidiranja poslovanja v Zdravstvenem domu Velenje zagotavljajmo z zunanjim izvajalcem. V letu 2025 smo načrtovali notranje revidiranje na področju javnih naročil. Postopek notranje revizije je opravilo podjetje Loris, d.o.o. iz Dravograda. Revizija je potekala od oktobra 2025 do januarja 2026 na sedežu izvajalca notranje revizije. Cilj notranje revizije je bil podati zagotovilo o delovanju notranjih kontrol Zdravstvenega doma Velenje za leto 2024/25 na področju izvedbe javnih naročil: nakup dveh reševalnih vozil in enega urgentnega reševalnega vozila – reševalnega vozila tipa C (JN003656/2024-EUe29/01) in laboratorijski potrošni material za obdobje 48 mesecev (JN008251/2024-EUe29/01). V revizijskem poročilu je bilo podano zagotovilo, da so notranje kontrole na pregledanih področjih vzpostavljene in delujejo učinkovito, razen na področju, kjer je bilo podano naslednje priporočilo: Zavod naj za dobavo laboratorijskega potrošnega materiala pripravi natančno specifikacijo materiala, da bo čim manj materiala nabavljenega izven javnega naročila. Ker pri izvedbi notranje revizije ni bilo ugotovljenih bistvenih pomanjkljivosti notranjega kontrolnega sistema, odzivno sporočilo ni bilo potrebno. Izjavo o oceni notranjega nadzora javnih financ za leto 2025 podajamo na podlagi ugotovitev izvedenega notranjega revidiranja na področju preverjanja javnih naročil. V letu 2025 smo na področju

notranjega nadzora izvedli naslednje pomembne izboljšave: pred začetkom javnega naročila natančneje načrtujemo potrebe po potrošnem materialu, pri čemer vključujemo tudi strokovni kader, izboljšujemo pripravo tehničnih specifikacij potrošnega materiala za razpisno dokumentacijo, z namenom, da bodo v prihodnje zajemale natančno opredeljene vrste materiala, ki se dejansko uporabljajo pri izvajanju posameznih dejavnosti. Tveganja, ki jih še ne obvladujemo v zadostni meri so: tveganje neupravičenih ali neučinkovitih izdatkov zaradi nejasnih oziroma nepopolnih specifikacij potrošnega materiala, kar lahko vodi v naročilo neustreznih ali dražjih izdelkov, tveganje motenj v procesih zaradi dobave potrošnega materiala, ki ne ustreza dejanskim strokovnim potrebam dejavnosti, tveganje vpliva na kakovost storitev zaradi uporabe neustrezno specificiranega potrošnega materiala. Za obvladovanje tveganj smo sprejeli naslednje ukrepe: dodatno usposabljanje zaposlenih, vključenih v postopke javnega naročanja, s poudarkom na pripravi tehničnih specifikacij, dodatno preverjanje razpisne dokumentacije pred začetkom postopkov javnih naročil, zaposlitev dodatnega kadra na pravnem področju, ki poleg ostalih nalog sodeluje in nudi strokovno podporo pri izvedbi postopkov javnih naročil.

## **ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE**

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v ZD Velenje zaposlenih 427 oseb, od tega 47 za določen in 380 za nedoločen čas. 395 oseb je bilo zaposlenih za polni delovni čas, 32 oseb za krajši delovni čas, od tega 3 osebe v okviru dopolnilnega dela.

Kljub rednim objavam prostih delovnih mest na spletni strani Zavoda za zaposlovanje RS in tudi na spletni strani Zdravniški zbornici Slovenije, ko je govora o zdravniških delovnih mestih, smo se v letu 2025 srečevali z izzivom pomanjkanja kadra na področju družinske medicine, pediatrije, urgentne medicine, ginekologije, dermatologije, otorinolaringologije, psihiatrije, interne medicine, otroške in mladostniške psihiatrije, logopedije in specialne pedagogike. Zaradi zagotavljanja nemotenega procesa dela (upokojitve, prenehanje pogodb o zaposlitvi, širitve programov) smo v letu 2025 na novo sklenili delovno razmerje s 54 osebami. Zaposlitve smo izvedli na področju zobozdravstva, splošnih ambulant, Centra za duševno zdravje otrok in mladostnikov, informatike, nujne medicinske pomoči, administrativno klicnega centra, vzdrževanja, medicine dela, prometa in športa, tajništva, pravne službe, fizioterapije, predšolske in šolske medicine, specialističnih ambulant (dermatovenerologija in oftalmologija), laboratorija, nenujnih in sanitetnih prevozov, Centra za duševno zdravje odraslih ter v okviru pripravništva za različne poklice (fizioterapija, delovna terapija, socialno delo, dentalna medicina, zdravstvena nega). Zaposlili smo 3 zobozdravnice, 2 specializanta (dermatovenerologija in družinska medicina), 3 zdravnike brez specializacije z osnovno licenco (od katerih sta 2 že pričela s specializacijo psihiatrije ter ginekologije in porodništva; 1 še čaka na pričetek specializacije družinske medicine), 1 zobozdravnico pripravnico, 3 zdravnike specialiste (družinska medicina in oftalmologija), 15 tehnikov zdravstvene nege (pripravništva, zobozdravstveni asistenti, ambulate, zdravstveni reševalci NPK), 4 diplomirane medicinske sestre oziroma diplomirane zdravstvenike, 1 zdravstveno administratorko, 2 analitika v laboratorijski medicini, 2 pripravnika delovne terapije, 2 inženirja laboratorijske biomedicine (eden opravlja pripravništvo), 1 logopedinjo, 1 psihologinjo pripravnico, 1 socialno delavko pripravnico (ki smo jo po opravljenem strokovnem izpitu zaposlili kot socialno delavko), 1 socialno delavko, 1 zdravstvenega sodelavca pripravnika v okviru pripravništva na področju laboratorijske dejavnosti, 2 fizioterapevtki pripravnici (1 smo po opravljenem strokovnem izpitu zaposlili kot fizioterapevtko), vodjo medicinskega laboratorija (zaposlitev kot dopolnilno delo), 2 vzdrževalca, 2 informatika (eden od njiju je že zaključil z zaposlitvijo), 1 poslovno sekretarko in 1 strokovnega sodelavca v pravni službi. Na dan 31. 12. 2025 je bilo 6,56 % zaposlenih, odsotnih zaradi bolniške daljše od 30 dni ali starševskega/materinskega/očetovskega dopusta. V ZD Velenje se je v letu 2025 zaposlitev zaključila 53 zaposlenim, in sicer iz naslednjih razlogov: 10 upokožitev, 28 odpovedi pogodbe o zaposlitvi, 14 zaposlitev za določen čas in 1 izredna odpoved s strani delodajalca.

## **Ostale oblike dela**

Zaradi nezadostnega števila zaposlenih zdravnikov specialistov smo nadaljevali z zagotavljanjem izvajanja zdravstvenih dejavnosti z zunanjimi izvajalci na podlagi sklenjenih podjemnih in drugih pogodb civilnega prava. Zdravstvene storitve smo s pomočjo zunanjih izvajalcev zagotavljali na področju dermatologije, radiologije, otorinolaringologije, interne medicine, ortopedije, psihiatrije, medicine dela, prometa in športa, pediatrije (razvojna ambulanta), klinične psihologije, nevrologije, logopedije, dežurstev (v enoti Nujne medicinske pomoči in enoti Splošne/družinske medicine), družinske medicine (dodatna ambulanta družinske medicine, ambulanta za zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog), psihologije, alergologije, ginekologije ter socialnega dela.

## **Izobraževanje, specializacije in pripravništva**

Zaposleni so se izobraževali v skladu s sprejetim Finančnim načrtom za leto 2025. V študijskem letu 2024/2025 smo štipendirali 10 študentov, in sicer 4 študentke medicine, 5 študentov dentalne medicine in 1 študentko logopedije in surdopedagogike. Od prej navedenih štipendij, smo zaključili štipendijsko razmerje z 1 študentko medicine, ki je zaključila z izobraževanjem in pričela s pripravništvom v pooblaščen ustanovi za izvajanje pripravništva za poklic doktor medicine; z 2 študentoma dentalne medicine, ki sta prejeti znesek štipendij vrnila, ter z 1 študentko dentalne medicine, ki je zaključila z izobraževanjem in v ZD Velenje pričela z 12 mesečnim pripravništvom za poklic doktor dentalne medicine. V študijskem letu 2025/2026 smo

nadaljevali s štipendiranjem oziroma sklenili nova štipendijska razmerja, tako da je v teku 9 štipendij, saj štipendiranje 1 študentke medicine v letu 2025/2026 miruje. Štipendiranje se izvaja za 4 študentke medicine, 4 študentke dentalne medicine in 1 študentko logopedije in surdopedagogike. Na dan 31. 12. 2025 smo imeli zaposlenih 17 specializantov iz naslednjih področij: 2 specializantki klinične psihologije, 1 specializantka pediatrije, 1 specializantko otroške in mladostniške psihiatrije, 6 specializantov družinske medicine, 1 specializantko otorinolaringologije, 2 specializanta psihiatrije, 1 specializanta medicine dela, prometa in športa, 2 specializantki ginekologije in porodništva ter 1 specializantko dermatovenerologije. Na dan 31. 12. 2025 smo imeli zaposlenih 12 pripravnikov iz naslednjih področij: 2 zobozdravnici pripravnici, 6 pripravnic zdravstvene nege, 1 pripravnica fizioterapije, 1 pripravnica psihologije, 1 pripravnico za poklic inženir laboratorijske biomedicine ter 1 pripravnica za poklic zdravstveni sodelavec na področju laboratorijske dejavnosti.

### **Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem**

Z zunanjimi izvajalci smo izvajali dejavnosti varovanja, odvoz gotovine, storitve varstva pri delu in varstva osebnih podatkov, storitev pravnega svetovanja, certificiranje (kakovost in družbeno odgovoren delodajalec), detektivske storitve ter spremljanje medijev. Skupni strošek prej navedenih dejavnosti oziroma storitev je za leto 2025 znašal 132.197,66€. Posamezne postavke so glede na vrednost in obdobje izvajanja podrobneje prikazane v računovodskem delu letnega poročila pod točko stroški storitev. Dejavnosti čiščenja, pranja, vzdrževanja in sterilizacije izvajamo z lastnimi zaposlenimi.

### **POROČILO O IZDANIH SOGLASJIH IN SKLENJENIH PODJEMNIH POGODBAH**

Zakonsko podlago za izdajanje soglasij zdravstvenim delavcem za opravljanje zdravstvenih storitev pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti ter sklepanje podjemnih pogodb predstavlja Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25, 112/25 – odl. US; v nadaljevanju: ZZDej) in sicer določbe od 53.a do 53.d člena. 21. maja 2025 je začel veljati Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej-N), ki naj bi prinesel pomembne izboljšave zdravstvenega sistema na različnih področjih. Novela je posegla tudi na področje izdajanja soglasij zdravstvenim delavcem in sodelavcem, ter na področje sklepanja podjemnih pogodb. Zaposleni v javnih zavodih lahko pogodbe o zaposlitvi s krajšim delovnim časom ali podjemne pogodbe sklepajo le pri drugem javnem zavodu ali koncesionarju, ne pa pri čistem zasebniku, torej za izvajanje samoplačniških storitev izven matičnega zavoda, razen v redkih z zakonom določenih izjemah. Pogoji za izdajo soglasja so med drugim: javni zavod nima potrebe po dodatnem, dopolnilnem delu oziroma delu, ki presega obveznost iz polnega delovnega časa zaposlenega, delavec v celoti izpolnjuje svoje delovne obveznosti in ne odklanja nadurnega dela, dežurstva, stalne pripravljenosti in vključevanja v neprekinjeno zdravstveno varstvo, delavec pridobi obrazloženo pozitivno mnenje vodje oddelka, da je izkazana polna delovna obremenitev v rednem delovnem času, delavec ne zavrača vključitve v programe za odpravo čakalnih dob, mentorstva pripravnikom oziroma specializantom, sodelovanja pri uvajanju novih zdravstvenih tehnologij, delavci s krajšim delovnim časom ne odklanjajo predloga delodajalca za zaposlitev za daljši delovni čas. Soglasje za delo drugje je, ne glede na izpolnjevanje pogojev, lahko izdano za posebne primere zdravstvene dejavnosti oziroma storitev, kot so neprekinjeno zdravstveno varstvo v drugem javnem zavodu, storitve pri javnem visokošolskem zavodu s področja zdravstva, zagotavljanje zdravstvenega varstva na javnih prireditvah, mobilni paliativni tim, pri Rdečem križu Slovenije, Sloveniji transplant, Policiji, v enotah za zaščito, reševanje in pomoč ter vojaški zdravstveni enoti, dejavnosti medicine dela, prometa in športa, storitve s področja letalske medicine, za uvajanje novih zdravstvenih tehnologij pri drugem javnem zavodu ali prostovoljstvu. Javni zdravstveni zavod lahko sklene podjemno pogodbo le s fizično osebo - zdravstvenim delavcem ali sodelavcem, ne pa z gospodarsko družbo ali podjetnikom. Zavod mora pred sklenitvijo pogodbe opraviti analizo, s katero dokaže upravičenost sklenitve podjemne pogodbe. Sklepanje davčno razbremenjene pogodbe z lastnim zaposlenim je mogoče na primer za državne presejalne programe ali druge posebne programe, ki jih s sklepom določi minister za zdravje in kjer je zagotovljen vir financiranja. Ta ukrep je začasen in velja do konca leta 2028. Novela N je tako bistveno posegla na področje soglasij in podjemnih pogodb. Spremembe postavljajo redno delo v javni zdravstveni službi na prvo mesto, bistveno se omejuje popoldansko delo in podjemne pogodbe, krepi se vlogo in odgovornost delodajalca, ter povečuje nadzor, sledljivost in sankcioniranje. Zaradi uveljavljenih sprememb z novelo N je glede veljavnosti že izdanih soglasij in že sklenjenih podjemnih pogodb tako, da: soglasja, izdana pred 21. 5. 2025 in veljavna na dan 21. 5. 2025, ostanejo v veljavi do poteka njihove veljavnosti, kot je navedeno v posameznem soglasju, vendar pa najdlje do 21. 5. 2026; podjemne pogodbe, ki so bile sklenjene in veljale na dan 21. 5. 2025, prav tako veljajo do poteka njihove pogodbeno določene veljavnosti, vendar ne dlje kot do 21. 5. 2026. Sindikat FIDES je na Ustavno sodišče RS vložil zahtevo za oceno ustavnosti nekaterih določb novele N, med drugim tudi členov, ki se nanašajo na izdajo soglasij in sklepanje podjemnih pogodb. 11. 12. 2025 je Ustavno sodišče del določb ZZDej-N razsodilo kot neskladne z Ustavo, ker posegajo v ustavno pravico do proste izbire zaposlitve in dela (ustavnega drugega odstavka 49. člena). Do odprave ugotovljene protiustavnosti se uporablja ureditev, kot je

veljala pred sprejemom novele, torej starejša zakonodaja. To pomeni da omejitev izvajanja dela pri zasebnih izvajalcih brez soglasja, uvedeno z novo ureditvijo, trenutno ne velja; prav tako se ne uporablja prehodna določba, da bi prehodna soglasja veljala le omejen čas – ampak se uporablja stara pravna ureditev. ZD Velenje pri izdaji soglasij zdravstvenim delavcem in sodelavcem ni oziroma ni bil omejevalen in je sledil oziroma sledi zakonskim določbam in vsem kasneje sprejetim odločitvam pristojnih organov, ki vplivajo ali bi lahko vplivale na izdajo soglasij. Zakonska podlaga za pripravo Poročila o izdanih soglasjih in sklenjenih podjemnih pogodbah za leto 2025 je določba zadnjega odstavka 53.č člena ZZDej, ki se glasi: »Javni zavod poroča svetu javnega zavoda in ministrstvu, pristojnemu za zdravje, o izdanih soglasjih /.../ in sicer do 28. februarja ob pripravi letnih poročil, /.../.«

## **VELJAVNA IN IZDANA SOGLASJA V LETU 2025**

Zdravstvenim delavcem je bilo za opravljanje zdravstvenih storitev pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti v letu 2025 izdanih 55 soglasij. V letu 2025 je bilo veljavnih še 52 soglasij, izdanih v letu 2024. Zaradi prenehanja delovnega razmerja zdravstvenima delavcema v ZD Velenje je prenehala veljavnost 2 izdanim soglasjem in sicer je bilo eno izdani v letu 2024 in imelo veljavnost še v letu 2025, drugo pa je bilo izdano v letu 2025. V letu 2025 je bilo izdanih 13 preklicev soglasij. 1 preklic se nanaša na soglasje, ki je bilo izdano v letu 2024 in je bilo veljavno še v letu 2025, 12 preklicev se nanaša na soglasja izdana v letu 2025. 1 preklic soglasja za soglasje izdano v letu 2025, je bil izdan v januarju 2026. Na dan 31. 12. 2025 je bilo veljavnih 34 soglasij.

## **VELJAVNE IN SKLENJENE PODJEMNE POGODBE V LETU 2025**

V letu 2025 je bilo sklenjenih 14 podjemnih pogodb z zunanjimi zdravstvenimi delavci. Veljavnih podjemnih pogodb je bilo v letu 2025 poleg prej navedenih še 32; to so podjemne pogodbe sklenjene v letu 2024 in še veljavne v letu 2025. Skupno je bilo v letu 2025 veljavnih 46 podjemnih pogodb. Zunanji zdravstveni delavci so izvajali zdravstvene storitve na naslednjih področjih: dermatologija, radiologija, otorinolaringologija, interna medicina, ortopedija, psihiatrija, medicina dela, prometa in športa, pediatrija (razvojna ambulanta), klinična psihologija, nevrologija, logopedija, dežurstva (v enoti Nujne medicinske pomoči in enoti Splošne/družinske medicine), družinska medicina (dodatna ambulanta družinske medicine, ambulanta za zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog), psihologija, alergologija, ginekologija, socialno delo. V letu 2025 je bilo veljavnih 100 podjemnih pogodb, sklenjenih z lastnimi zaposlenimi. Podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi so bile sklenjene za opravljanje naslednjih storitev: dežurstvo v zobozdravstvu (33 pogodb), storitve medicine dela, prometa in športa (1 pogodba), storitve v dodatni ambulanti družinske medicine (41 pogodb), zdravstveno varstvo na javnih prireditvah (2 pogodbi), delo v mobilni ambulanti družinske medicine (23 pogodb).

## **POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**

V letu 2025 je bilo izvedenih investicijskih vlaganja v višini 1.197.791,70 €. Investicijska vlaganja smo izvedli z lastnimi amortizacijskimi sredstvi, z donacijo v višini 1.729,59 €.

## **POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH**

**Stroški tekočega vzdrževanja** znašajo 463.495,14 € in so glede na preteklo leto višji za 7,52 % ter so višji od načrtovanih za 0,97 %. V primerjavi s preteklim letom so višji stroški vzdrževanja programske in računalniške opreme za 42.971,59 € ter stroški popravila vozil za 61.564,59 €. Stroški vzdrževanja medicinske opreme so nižji za 20.848,01 €, kleparska dela na vozilih za 23.679,50 € ter servisi vozil za 10.434,41 €. **Stroški investicijskega vzdrževanja** znašajo 120.289,78 € in so glede na preteklo leto nižji za 13,34 % ter višji od načrtovanih za 3,69 %. Stroški investicijskega vzdrževanja v letu 2025 zajemajo vlaganja v obnovo prostorov dveh ambulant v zobozdravstvu ter preureditev prostorov v enoti MDPŠ in enoti NMP. Stroški investicijskega vzdrževanja so bili financirani z lastnimi sredstvi.

## **RAČUNOVODSKO POROČILO SREDSTVA**

### **A) Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju**

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev se je v letu 2025 povečala za 7.922,76 €: nadgradnja programa Grad – Vitez - izračun nadomestil, nabava dodatnih licenc za program Grad – Rubin, Cisco webex licence, nadgradnja programske opreme za ortodontsko ambulanto ter zmanjšala za popravek vrednosti. Sedanja vrednost znaša 75.121,48 €. Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 povečala za 35.718,68 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 6.559.651,84 €, sedanja vrednost je 4.315.895,88 €. Nabavna vrednost opreme se je v letu 2025 povečala za 564.644,43 € in znaša 8.173.681,50 €. Popravek vrednosti znaša 6.169.951,74 €. Popisna komisija je predlagala v odpis iztrošeno, zastarelo in neuporabno opremo po nabavni vrednosti 472.193,15 €, prav tako je predlagala v odpis iztrošen in neuporaben drobní inventar v vrednosti 22.511,17 €. Zaradi odprodaje so bila izločena osnovna sredstva v višini 92.676,41 €. Sedanja vrednost opreme znaša 2.003.729,76 €.

## **B) Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve**

### **Konti skupine 10 - Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice**

Denarna sredstva v blagajni na dan 31. 12. 2025 znašajo 220,10 €.

### **Konti skupine 11 - Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah**

Na dan 31. 12. 2025 znašajo denarna sredstva na računu pri UJP Žalec 1.572.971,54 €.

### **Konti skupine 12 - Kratkoročne terjatve do kupcev**

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 299.301,14 €, kar predstavlja 1,17 % celotnega prihodka. Spornih terjatev na dan 31. 12. 2025 ne beležimo. Dvomljive terjatve, ki zajemajo terjatve do fizičnih in pravnih oseb in katerih plačilni rok zapadlosti je več kot 90 dni, se po internem Pravilniku o računovodstvu prenesejo na dvomljive terjatve. Dvomljive terjatve na dan 31. 12. 2025 znašajo 51.853,53 €.

### **Konti skupine 13 - Dani predujmi in varščine**

Dani predujmi in varščine na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.972,37 € in se nanašajo na plačilo strokovnega izobraževanja v višini 1.9 € ter plačilo materiala v višini 62,47 €.

### **Konti skupine 14 - Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta**

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2025 znašajo 683.902,63 €. Terjatve do Ministrstva za zdravje se nanašajo na izdane zahtevke za refundacijo dodatka za specializacijo in družinske medicine, financiranje specializacija iz klinične psihologije.

### **Konti skupine 17 - Druge kratkoročne terjatve**

Na dan 31. 12. 2025 znašajo druge kratkoročne terjatve 167.915,47 € in se nanašajo na terjatve za refundacijo bolnin, invalidnin ter terjatve za DDPO.

### **Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve**

Na dan 31. 12. 2025 ni stanja na postavki aktivne časovne razmejitve.

Kratkoročni odloženi prihodki niso evidentirani.

## **C) Zaloge**

Na dan 31. 12. 2025 je stanje zalog materiala v skladišču 11.517,25 €. Zaloge se nanašajo na: zdravila, cepiva in sanitetni material v višini 5.594,84 €, pisarniški material 888,93 €, čistilni material 44,61 €, laboratorijski material 3.004,46 €, nadstandardni material patronaži in negi 497,23 €, ortodontski material 36,98 € ter drugi material v višini 1.450,19 € (baterijski vložki za aparate, polirne ploščice za zobe, itd.). Zavod vrednoti zaloge po povprečnih cenah.

## **OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV**

### **D) Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve**

#### **Konti skupine 21 - Kratkoročne obveznosti do zaposlenih**

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo 1.452.600,74 € in se nanašajo na obveznosti za izplačilo plač za mesec december 2025 v višini 1.374.957,31 € ter ostalih stroškov dela v višini 77.643,43 €. Obveznosti bodo v celoti poravnane do 28. februarja 2026.

#### **Konti skupine 22 - Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev**

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2025 znašajo 592.356,68 €. Obveznosti poravnavamo v zakonitem plačilnem roku.

#### **Konti skupine 23 - Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja**

Na dan 31. 12. 2025 znašajo druge kratkoročne obveznosti 340.769,52 € in se nanašajo na obveznosti za dajatve od plač delodajalca, odtegljajev zaposlenih in DDV-ja.

#### **Konti skupine 24 - Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta**

Na postavki se izkazujejo obveznosti do posrednih in neposrednih proračunskih uporabnikov ter obveznosti do ZZS in ZPIZ, ki na dan 31. 12. 2025 znašajo 62.282,24 € in se nanašajo na obveznosti do: NJIZ, NLZOH, SB Celje, MO Velenje, UKC Ljubljana, Onkološkega inštituta v Ljubljani, Lekarne Velenje itd..

#### **Konti skupine 26 - Kratkoročne obveznosti iz financiranja**

Na dan 31. 12. 2025 ni stanja na postavki kratkoročnih obveznosti iz financiranja

#### **Konti skupine 29 – pasivne časovne razmejitve**

Stanje na dan 31. 12. 2025 je 19,98 € in se nanaša na DDV v predračunih.

## **LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI**

### **Konti skupine 92 - dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Stanje kontov podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije na dan 31. 12. 2025 znaša 142.668,02 €.

### **Konti skupine 96 - Dolgoročne finančne obveznosti**

Stanja na kontih skupine 96 na dan 31. 12. 2025 ne izkazujemo.

### **Konti skupine 97 - Druge dolgoročne obveznosti**

Stanja na kontih skupine 97 na dan 31. 12. 2025 ne izkazujemo.

### **Konti podskupine 980 - Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva**

Stanje na kontu 980 na dan 31. 12. 2025 znaša 6.588.377,51 € in zajema sredstva, prejeta v upravljanje od MO Velenje, Občine Šoštanj in Občine Šmartno ob Paki v višini 6.559.241,90 € ter sredstva EU, prejeta ob

vzpostavitvi centra za krepitev zdravja v višini 29.136,09 €. Stanje z občinami je usklajeno v skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev po 37. členu Zakona o računovodstvu.

#### Stanje oziroma sprememba konta 985/986

| Stanje oziroma sprememba                                  | Znesek       |
|-----------------------------------------------------------|--------------|
| Stanje na dan 31. 12. 2024                                | 465.303,55 € |
| Presežek prihodkov nad odhodki za leto 2025               | 418.613,79 € |
| Stanje presežka odhodkov nad prihodki na dan 31. 12. 2025 | 46.689,76 €  |

Presežek odhodkov nad prihodki iz tekočega leta 2025 je v višini 46.689,76 €. Zavod nima postavk v izven bilančni evidenci.

#### PRIHODKI

ZD Velenje evidentira prihodke in odhodke v skladu z zakonskimi določili po načelu poslovnega dogodka in po načelu denarnega toka. Celotni prihodki doseženi v letu 2025 znašajo 25.498.413,21 € in so višji za 14,12 % glede na dosežen prihodek preteklega leta in za 4,99 % višji od načrtovanih prihodkov. Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (OZZ) so se glede na preteklo leto zvišali za 13,21 % in so za 2,80 % višji od načrtovanih. Delež prihodkov iz OZZ znaša 87,30 % realiziranih celotnih prihodkov. Prihodki iz OZZ v letu 2025 zajemajo prihodke po pogodbi z ZZZS v višini 22.252.499,81 € ter prihodke iz opravljenih reševalnih prevozov v tujino v višini 8.063,62 €. Na rast prihodkov je poleg povečanega obsega v dejavnosti splošne ambulate ter začasnih prevzemov programov od drugih izvajalcev v drugih dejavnostih vplivala sprememba kalkulacij ambulant družinske medicine in otroško, šolskega dispanzerja, kakor tudi spremembe v skladu z zakonodajo na področju sistema plač v javnem sektorju, ki so vplivale na rast cen. Rast stroškov dela, ki je posledica politike plačnega sistema, neposredno vpliva na rast prihodkov zaradi uskladitve kalkulativnih elementov v cenah zdravstvenih storitev.

| Prihodki v €                                                                                           | Realizacija 2024 | FN 2025       | Realizacija 2025 | Indeks R25/FN | Indeks 25/24 | Delež v % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--------------|-----------|
| Iz obveznega zavarovanja                                                                               | 19.662.365,65    | 21.654.050,00 | 22.260.563,43    | 102,80        | 113,21       | 87,30     |
| Iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij                                                 | 657.112,31       | 660.000,00    | 889.747,44       | 134,81        | 135,4        | 3,49      |
| Iz doplačil do polne cene nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in konvencij | 1.507.942,68     | 1.530.000,00  | 1.828.614,25     | 119,52        | 121,27       | 7,17      |
| Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev                                                       | 239.474,39       | 261.500,00    | 145.790,55       | 55,75         | 60,88        | 0,57      |
| Prihodki iz sredstev javnih financ                                                                     | 113.140,75       | 30.000,00     | 262.133,52       | 873,78        | 231,69       | 1,03      |
| Finančni prihodki                                                                                      | 37.608,72        | 15.000,00     | 39.089,98        | 260,60        | 103,94       | 0,15      |
| Prihodki od prodaje blaga, materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki                      | 126.593,71       | 135.000,00    | 72.474,04        | 53,68         | 57,25        | 0,28      |
| Skupaj prihodki                                                                                        | 22.344.238,21    | 24.285.550,00 | 25.498.413,21    | 104,99        | 114,12       | 100       |

Prihodki iz naslova doplačil do polne cene, nadstandardnih storitev, samoplačnikov, ostalih plačnikov in konvencij so glede na preteklo leto višji za 21,27 % in za 19,52 % višji glede na finančni načrt. V primerjavi z letom 2024, izstopajo višji prihodki iz naslova prihodkov od laboratorijskih storitev za koncesionarje v višini 162.258,10 €, prihodki medicine dela, prometa in športa v višini 97.574,00 € ter prihodki od samoplačnikov v višini 20.423,50 €.

Pod postavko drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev v skupni višini 145.790,55 € evidentiramo prihodke iz zadržanih prihodkov iz zaposlovanja v višini 40.436,85 €, prihodke od najemnin 12.172,93 €, čiščenja, sterilizacije ter pranja perila 14.288,04 €, prihodke od fotokopiranja 2.560,81 €, provizij in prefakturiranj v višini 2.665,03 € ter refundacij zdravstvenih delavcev 71.022,01 €. Pod to postavko beležimo tudi prihodke iz projektov MZ. V okviru projekta Ministrstva za zdravje, »Cool kids« - program premagovanja anksioznosti za otroke in mladostnike beležimo prihodke v višini 2.644,88 €. Prihodki iz sredstev javnih financ v letu 2025 zajemajo zimski regres v višini 262.133,52 €. Finančne prihodke beležimo v višini 39.089,98 € in zajemajo bančne obresti v višini 22.523,86 € ter obresti od tožbenega zahtevka do ZZZS v zadevi plačila povišanih stroškov plač v letu 2017 v višini 16.566,12 €. Prihodki od prodaje blaga, materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki znašajo 72.474,04 €. Drugi prihodki zajemajo izterjane oslabiljene terjatve v višini 1.235,77 €, donatorska sredstva za izobraževanje v višini 5.864,00 €, prihodke iz naslova vračil štipendije v višini 7.208,80 € ter vračila zaposlenih v višini 200,00 €, prihodek iz naslova tožbenega zahtevka do ZZZS v višini 26.380,58 € ter izravnave v višini 16,02 €. Prevrednotovalni poslovni prihodki znašajo 31.568,87 € in so nastali z odpredajo stare opreme, avtomobilov ter prejetih odškodnin od Zavarovalnice Triglav.

## ODHODKI

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 znašajo 25.077.191,78 € in so za 10,12 % višji glede na preteklo leto ter 3,27 % višji od načrtovanih. **Stroški blaga, materiala in storitev** v letu 2025 znašajo 5.521.994,62 € in so za 9,98 % višji od doseženih v letu 2024 ter 8,15 % višji od načrtovanih. Njihov delež v celotnih odhodkih predstavlja 22,02 %.

| Odhodki v €                                                                                      | Realizacija<br>2024  | FN<br>2025           | Realizacija<br>2025  | Indeks<br>R25/FN | Indeks<br>25/24 | Delež<br>v %  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|-----------------|---------------|
| <b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>                                                      | 5.020.855,82         | 5.106.060,00         | 5.521.994,62         | 108,15           | 109,98          | 22,02         |
| <b>Stroški dela</b>                                                                              | 16.897.762,95        | 18.213.000,00        | 18.553.039,13        | 101,87           | 109,80          | 73,98         |
| <b>Amortizacija</b>                                                                              | 742.636,83           | 849.940,00           | 881.542,47           | 103,72           | 118,70          | 3,52          |
| <b>Finančni odhodki</b>                                                                          | 0,00                 | 0,00                 | 29,02                | 0,00             | 0,00            | 0,00          |
| <b>Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki</b> | 110.359,70           | 115.000,00           | 120.586,54           | 104,86           | 109,27          | 0,48          |
| <b>Skupaj</b>                                                                                    | <b>22.771.615,30</b> | <b>24.284.000,00</b> | <b>25.077.191,78</b> | <b>103,27</b>    | <b>110,12</b>   | <b>100,00</b> |

## Stroški materiala

| Stroški materiala<br>(konto 460) v €                                 | Realizacija<br>2024 | FN<br>2025          | Realizacija<br>2025 | Struktura<br>% | Indeks<br>R25/FN | Indeks<br>25/24 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------|-----------------|
| <b>I. Zdravila in zdravstveni material (1+2+3)</b>                   | <b>1.149.311,05</b> | <b>1.183.060,00</b> | <b>1.580.209,90</b> | <b>66,56</b>   | <b>133,57</b>    | <b>137,49</b>   |
| 1. Zdravila                                                          | 184.114,03          | 185.000,00          | 197.729,60          | 8,33           | 106,88           | 107,40          |
| 2. Medicinski pripomočki                                             | 436.971,25          | 458.060,00          | 530.472,56          | 22,34          | 115,81           | 121,40          |
| -razkužila                                                           | 23.576,37           | 24.000,00           | 22.524,65           | 0,95           | 93,85            | 95,54           |
| -obvezilni in sanitetni material                                     | 124.711,93          | 130.000,00          | 161.317,27          | 6,79           | 124,09           | 129,35          |
| -RTG material                                                        | 3.354,28            | 4.060,00            | 3.468,45            | 0,15           | 85,43            | 103,40          |
| -medicinski potrošni material                                        | 207.367,12          | 0,00                | 267.346,45          | 11,26          | 0,00             | 128,92          |
| -Zobozdravstveni material                                            | 77.961,55           | 90.000,00           | 75.815,74           | 3,19           | 84,24            | 97,25           |
| 3. Ostali zdravstveni material                                       | 528.225,77          | 540.000,00          | 852.007,74          | 35,89          | 157,78           | 161,30          |
| -laboratorijski material                                             | 520.160,67          | 530.000,00          | 841.870,83          | 35,46          | 158,84           | 161,85          |
| -drugi zdravstveni material                                          | 8.065,10            | 10.000,00           | 10.136,91           | 0,43           | 101,37           | 125,69          |
| <b>II. Nezdravstveni material</b>                                    | <b>869.275,78</b>   | <b>888.000,00</b>   | <b>793.910,74</b>   | <b>33,44</b>   | <b>89,40</b>     | <b>91,33</b>    |
| -stroški porabljene energije<br>(elektrika, kurivo, pogonsko gorivo) | 500.585,75          | 505.000,00          | 432.643,78          | 18,22          | 85,67            | 86,43           |
| -voda                                                                | 16.946,55           | 18.000,00           | 18.306,94           | 0,77           | 101,71           | 108,03          |
| -pisarniški material                                                 | 91.020,72           | 95.000,00           | 99.684,33           | 4,20           | 104,93           | 109,52          |
| -ostali nezdravstveni material                                       | 260.722,76          | 270.000,00          | 243.275,69          | 10,25          | 90,10            | 93,31           |
| <b>Stroški materiala skupaj (I.+II.)</b>                             | <b>2.018.586,83</b> | <b>2.071.060,00</b> | <b>2.374.120,64</b> | <b>100,00</b>  | <b>114,63</b>    | <b>117,61</b>   |

Stroški materiala (konto 460) znašajo 2.374.120,64 € in so višji za 17,61 % glede na predhodno leto in višji za 14,63 % od načrtovanih. Njihov delež v celotnih odhodkih predstavlja 9,47 %.mVišji stroški materiala so predvsem iz naslova laboratorijskega materiala, porabljene vode, pisarniškega materiala ter obvezilnega in sanitetnega materiala.

## Stroški storitev

| Stroški storitev<br>(konto 461) v € | Realizacija<br>2024 | FN<br>2025          | Realizacija<br>2025 | Struktura<br>% | Indeks<br>R25/FN | Indeks<br>25/24 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------|-----------------|
| <b>Zdravstvene storitve</b>         | <b>928.011,78</b>   | <b>940.000,00</b>   | <b>983.364,12</b>   | <b>31,24</b>   | <b>104,61</b>    | <b>105,96</b>   |
| Laboratorijske storitve             | 191.139,12          | 195.000,00          | 195.124,47          | 6,20           | 100,06           | 102,09          |
| Ostale zdravstvene storitve         | 736.872,66          | 745.000,00          | 788.239,65          | 25,04          | 105,80           | 106,97          |
| <b>Nezdravstvene storitve</b>       | <b>2.074.257,21</b> | <b>2.095.000,00</b> | <b>2.164.509,86</b> | <b>68,76</b>   | <b>103,32</b>    | <b>104,35</b>   |
| Storitve vzdrževanja                | 569.890,11          | 575.000,00          | 583.784,92          | 18,55          | 101,53           | 102,44          |
| Strokovno izobraževanje delavcev    | 177.708,35          | 185.000,00          | 142.485,76          | 4,53           | 77,02            | 80,18           |
| Ostale nezdravstvene storitve       | 1.326.658,75        | 1.335.000,00        | 1.438.239,18        | 45,69          | 107,73           | 108,41          |
| <b>Stroški storitev skupaj</b>      | <b>3.002.268,99</b> | <b>3.035.000,00</b> | <b>3.147.873,98</b> | <b>100,00</b>  | <b>103,72</b>    | <b>104,85</b>   |

Stroški storitev (konto 461) znašajo 3.147.873,98 € in so 4,85 % višji v primerjavi z letom 2024 in za 3,72 % višji glede na načrtovane. V strukturi celotnih odhodkov predstavljajo 12,55 %. Glede na predhodno leto so se povečali vsi stroški storitev, samo stroški izobraževanja delavcev so nižji za 19,82%, saj veliko izobraževanj poteka po online sistemu. Ostale zdravstvene storitve zajemajo zobotehnične storitve, storitve izvajanje dežurstva z zunanjimi izvajalci ter sklenjene pogodbe z zunanjimi izvajalci za izvajanje programa splošna ambulantna v socialnovarstvenem zavodu. Glavni delež imajo zobotehnične storitve. Na postavki ostale nezdravstvene storitve se beležijo stroški podjemnih pogodb in znašajo 779.181,46 €, glede na preteklo leto

so višji za 8,35 %. Zajemajo izplačila po podjemnih pogodbah za izvajanje dežurstva nujne zobozdravstvene pomoči, stroške za izvajanje zdravstvenih storitev predvsem v specialističnih dejavnostih in stroške avtorskih honorarjev.

**Stroški dela** v letu 2025 znašajo 18.553.039,13 € in so za 9,80 % višji glede na preteklo leto oziroma za 1.655.276,18 €, ter za 1,87 % oziroma za 340.039,13 € višji od načrtovanih. Njihov delež v celotnih odhodkih se je v primerjavi s preteklim letom znižal iz 74,21 % na 73,98 %.

| Stroški dela<br>(konto 464) v € | Realizacija<br>2024  | FN<br>2025           | Realizacija<br>2025  | Struktura<br>% | Indeks<br>25/FN | Indeks<br>25/24 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Plače zaposlenih                | 13.062.517,74        | 13.995.000,00        | 14.471.669,94        | 78,00          | 103,41          | 110,79          |
| Dajatve na plače                | 2.122.113,81         | 2.274.000,00         | 2.375.134,69         | 12,80          | 104,45          | 111,92          |
| Dodatno pokojninsko zavarovanje | 200.357,26           | 220.000,00           | 210.849,11           | 1,14           | 95,84           | 105,24          |
| Drugi prejemki delavcev:        | 698.318,89           | 825.000              | 655.796,28           | 3,53           | 79,49           | 93,91           |
| -regres za letni dopust         | 517.663,24           | 575.000,00           | 549.542,01           | 2,96           | 95,57           | 106,16          |
| -odpravnine                     | 158.962,90           | 224.000,00           | 87.807,30            | 0,47           | 39,20           | 55,24           |
| -jubilejne nagrade              | 17.097,38            | 18.000,00            | 15.892,77            | 0,09           | 88,29           | 92,95           |
| -solidarnostne pomoči           | 4.595,37             | 8.000,00             | 2.554,20             | 0,01           | 31,93           | 55,58           |
| Povračilo stroškov prehrane     | 551.940,73           | 601.000,00           | 573.587,97           | 3,09           | 95,44           | 103,92          |
| Povračilo stroškov prevoza      | 262.514,52           | 298.000,00           | 266.001,14           | 1,43           | 89,26           | 101,33          |
| <b>Stroški dela skupaj</b>      | <b>16.897.762,95</b> | <b>18.213.000,00</b> | <b>18.553.039,13</b> | <b>100,00</b>  | <b>101,87</b>   | <b>109,80</b>   |

Glede na preteklo leto so stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja višji za 10.491,85 €, stroški za povračilo stroškov prehrane so višji za 21.647,24 €, stroški prevoza na delo/z dela za 3.486,62 €, stroški regresa za LD pa za 31.878,77 €, medtem ko so nižji stroški za solidarnostno pomoč za 2.041,17 €, stroški odpravnin so nižji za 71.155,56 €, stroški jubilejnih nagrad pa za 1.204,61 €. Povprečna bruto plača je v letu 2025 znašala 3.132,39 EUR na mesec in se je v primerjavi s preteklim letom zvišala za 8,64 %. V preteklem letu je bilo izplačano 1.341,64 EUR regresa za letni dopust na delavca.

**Stroški amortizacije**, ki so zajeti med odhodki, so v letu 2025 znašali 881.542,47 € in so bili za 18,7 % višji od doseženih v letu 2024 in za 3,71 % višji od načrtovanih. Višji stroški amortizacije so posledica realiziranih nabav v letu 2025, ki so bile nad načrtovanimi za 205.454,70 €. Delež amortizacije v celotnih odhodkih znaša 3,52 %. Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 994.183,38 €: del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno storitev znaša 881.542,47 €, del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 110.298,48 €, del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 2.342,43 €.

**Ostali drugi stroški** so v letu 2025 obračunani v višini 108.989,25 € in so za 12,48 % višji glede na preteklo leto. Stroški se nanašajo na izdatke za varstvo človekovega okolja v višini 6.713,43 €, upravne takse in pristojbine v višini 4.659,80 €, prispevka za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov 29.708,28 €, stroški štipendij so znašali 37.588,00 €, članarine Združenju zavodov 8.149,27 €, nagrade dijakom in študentom na praksi 2.285,97 € ter drugi stroški v višini 19.884,50 €. **Finančni odhodki** so znašali 29,02 €. **Drugi odhodki** znašajo 700,96 € in zajemajo pogodbene kazni s stani ZZS v višini 689,54 € in parske izravnave v višini 11,42 €. **Prevrednotovalni poslovni odhodki** znašajo 10.896,33 € in vsebujejo odhodke zaradi prodaje osnovnih sredstev v višini 233,21 € in prenosa terjatev na dvomljive terjatve ter popravka slabitve terjatev iz prejšnjih let v višini 10.663,12 €.

## POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodkov pravnih oseb izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 421.221,43 €. Davek od dohodkov pravnih oseb je v letu 2025 obračunan v višini 2.607,64 €, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb presežek prihodkov nad odhodki v višini 418.613,79 €. Realizirani presežek prihodkov nad odhodki v letu 2025 predstavljal 1,64 % celotnega prihodka. V primerjavi z načrtovanim presežkom je realizirani presežek višji zaradi višje realizacije prihodkov, kot so bili realizirani odhodki, prihodki so bili realizirani 4,99 % nad planom, odhodki pa 3,27 % nad planom.

## Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov. V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka so zajeti vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani oziroma vsi poslovni dogodki pri katerih je nastal denarni tok v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025. Podatki v tem izkazu niso primerljivi s podatki iz Izkaza prihodki in odhodki določenih uporabnikov, ki so sestavljeni po načelu nastanka poslovnega dogodka in prav tako niso primerljivi s stanjem

na transakcijskem računu na dan 31. 12. 2025. V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka beležimo presežek odhodkov nad prihodki v višini 3.001.757,10 €.

#### **Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti**

Pri razmejitvi prihodkov in odhodkov iz naslova opravljanja javne službe in tržne dejavnosti smo upoštevali Navodilo Ministrstva za zdravje v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost. Pri razmejevanju prihodkov smo upoštevali kot sodilo vir prihodka. Tržni delež prihodov v celotnih prihodkih znaša 6,84 % in se je znižal glede na preteklo leto, ko je znašal 6,96 %, za 1,77 %. Načrtovani tržni delež je znašal 6 %. Prihodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti: prihodki od prodaje nadstandardnih zdravstvenih storitev v zobozdravstvu, zdravstvene storitve medicine dela, prometa in športa, samoplačniška cepljenja in cepljenja delovnih organizacij, laboratorijske storitve, ki jih plačajo naročniki – zasebniki, samoplačniška plačila in plačila, ki jih plačujejo osebe z neurejenim zavarovanjem, fotokopiranje za paciente in razna potrdila, ki se izdajo na zahtevo naročnika. Finančne in prevrednotovalne prihodke smo razmejili glede na vir financiranja. Pri razmejitvi celotnih odhodkov smo upoštevali 6,84 % tržni delež, ki je bil ugotovljen glede na vir prihodkov.

| Vrsta dejavnosti v € | Leto 2024     |               |               | Leto 2025     |               |               |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | Prihodki      | Odhodki       | Poslovni izid | Prihodki      | Odhodki       | Poslovni izid |
| Javna služba         | 20.789.409,64 | 21.194.391,92 | -404.982,28   | 23.755.082,02 | 23.372.591,26 | 382.490,76    |
| Tržna dejavnost      | 1.554.828,57  | 1.577.223,38  | -22.394,81    | 1.743.331,19  | 1.707.208,16  | 36.123,03     |
| Skupaj zavod         | 22.344.238,21 | 22.771.615,30 | -427.377,09   | 25.498.413,21 | 25.079.799,42 | 418.613,79    |

Pri izvajanju javne službe je bil dosežen presežek prihodkov nad odhodki v višini 382.490,76 €. Pri izvajanju tržne dejavnosti je bil ustvarjen presežek prihodkov nad odhodki v višini 36.123,03 €.

Zavod je zaključil poslovno leto 2025 s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 418.613,79 €. Zavod bo presežek prihodkov nad odhodki tekočega leta v višini 418.613,79 € porabil za pokrivanje presežka odhodkov nad prihodki iz preteklih let. Preostali del presežka odhodkov nad prihodki v višini 46.689,76 €, ki bo ostal nepokrit, se bo pokrival s presežki prihodkov nad odhodki v naslednjih letih. Zdravstveni dom Velenje v letu 2025 ne izkazuje presežka prihodkov nad odhodki izračunanega po denarnem toku v skladu z Zakonom o javnih financah.

Letno poročilo za leto 2025 je bilo obravnavano na 11. redni seji Sveta Javnega zavoda Zdravstveni dom Velenje.

Velenje, 4. 3. 2026

Vodja finančno računovodske službe:  
Vlasta Jevšenak, univ. dipl. ekon.

Direktor zavoda:  
mag. Janez Kramar